

3

снежня 1998 г.  
чацвер,  
№ 234 (23585)



# ЗВЯЗДА

## ПРЭЗІДЭНТ ПРЫНЯЎ ПРЭМ'ЕР-МІНІСТРА

2 снежня 1998 г. Прэзідэнт Рэспублікі Беларусь А.Р.Лукашэнка прыняў са справаздачай прэм'ер-міністра С.С.Лінга.

С.С.Лінг далажыў кіраўніку дзяржавы аб некаторых аспектах дзейнасці ўрада па вырашэнню перспектывных і бягучых задач.

Прэм'ер-міністр, у прыватнасці, праінфармаваў прэзідэнта аб канкрэтных напрамках работы з прадпрыемствамі-экспарцёрамі па праграмах імпартазамышчэння. У ходзе даклада была звернута ўвага на неабходнасць аказання падтрымкі шэрагу прадпрыемстваў прыярытэтнага напрамку, т.з. «лакаматываў эканомікі», уключаючы прадстаўленне ім адпаведных імгненняў, аказанне садзейнічання прасоўванню іх прадукцыі на замежных рынках. На думку кіраўніка ўрада, такія крокі будуць садзейнічаць павелічэнню валютных паступленняў у краіну.

Як паведамілі БЕЛТА з прэс-службы прэзідэнта, вялікая ўвага ў справаздачы прэм'ера была ўдзелена таксама інвестыцыйным праграмам, супрацоўніцтву з замежнымі фірмамі, міжнароднымі фінансавымі арганізацыямі. Па гэтым блоку пытанняў дадзены адпаведныя даручэнні МЗС, Мінэканомікі, МЗЭС.

С.С.Лінг далажыў аб мерах ўрада, накіраваных на рэалізацыю праграмы энергасэбарвання, аб рабоце народнай гаспадаркі ў складаных змовых умовах, аб мерах ўрада і аблвыканкамаў па дадатковаму набыццю паліўнага мазуту, вугалю, газу і іншых энэрганосбітаў, аб функцыянаванні цэплаэнергасістэмы.

Прэзідэнтам было ўказана на важнасць далейшай актывізацыі мерапрыемстваў па энергасэбарванні як аднаго з самых галоўных прыярытэтаў у гэтым і наступным годзе.

Прэм'ер-міністр праінфармаваў кіраўніка дзяржавы па шэрагу іншых пытанняў дзейнасці ўрада. С.С.Лінг далажыў таксама аб выніках наведвання ім прадпрыемстваў гандлю, прамысловасці і сельскай гаспадаркі.

Прэзідэнт у цэлым падтрымаў падыходы і напрамкі, па якіх вядзе работу ўрад, даў адпаведныя даручэнні па далейшай актывізацыі. Было ўказана на неабходнасць узмацнення кантролю за практычным ажыццяўленнем міністэрствамі, ведамствамі, выканаўчай вертыкаллю прынятых рашэнняў, прадаўжэння работы ў працоўных калектывах, з насельніцтвам.

С.С.Лінг далажыў аб ходзе падрыхтоўкі да пасяджэння Выканкама Саюза Беларусі і Расіі, запланаванага на 9 снежня г.г. у Мінску, на якім, у прыватнасці, будуць разгледжаны пытанні саюзнага бюджэту на наступны год.

У час сустрэчы абмяркоўваліся таксама кадравыя пытанні.

Прэзідэнт даў шэраг канкрэтных даручэнняў па сутнасці пытанняў, што дакладваліся.

БЕЛТА.

## УКАЗ ПРЭЗІДЭНТА РЭСПУБЛІКІ БЕЛАРУСЬ № 574

Аб назначэнні  
М.Ф.Дамашкевіча  
старшынёй Мінскага  
аблвыканкама

Назначыць Дамашкевіча Мікалая Фёдаравіча старшынёй Мінскага аблвыканкама, вызваліўшы яго ад пасады старшыні Камітэта дзяржаўнага кантролю Рэспублікі Беларусь.

Прэзідэнт Рэспублікі Беларусь А. ЛУКАШЭНКА.  
2 снежня 1998 г. г.Мінск.

## УКАЗ ПРЭЗІДЭНТА РЭСПУБЛІКІ БЕЛАРУСЬ № 575

Аб назначэнні А.У.Кабякова старшынёй Камітэта дзяржаўнага кантролю Рэспублікі Беларусь

1. Назначыць Кабякова Андрэя Уладзіміравіча старшынёй Камітэта дзяржаўнага кантролю Рэспублікі Беларусь.

2. У дадатку да Указа Прэзідэнта Рэспублікі Беларусь ад 14 студзеня 1997 г. № 57 «Аб зацвярджэнні складу Савета Міністраў Рэспублікі Беларусь» (Збор дэкрэтаў, указаў Прэзідэнта і пастановаў Урада Рэспублікі Беларусь, 1997 г., № 2, арт.62; № 14, арт.496; № 33, арт.1043) словы: «Старшыня Камітэта дзяржаўнага кантролю Рэспублікі Беларусь -- Дамашкевіч Мікалай Фёдаравіч» замяніць словамі: «Старшыня Камітэта дзяржаўнага кантролю Рэспублікі Беларусь -- Кабякоў Андрэй Уладзіміравіч».

Прэзідэнт Рэспублікі Беларусь А. ЛУКАШЭНКА.  
2 снежня 1998 г. г.Мінск.

## Вячаслаў БУРСКІ, генеральны дырэктар БелОМА:



**«Мы разумеем, што выпуск абароннай прадукцыі — гэта захаванне і развіццё высокіх тэхналогій, на базе якіх павінна асвойвацца і вырабляцца «мірная» канкурэнтаздольная прадукцыя»**



Вы не ведаеце, што такое БелОМА?

Яшчэ зусім нядаўна гэта было закрытае прадпрыемства, якое працавала на ваенна-прамысловы комплекс усяго Саюза. Нават завадчане тады не ўсе бачылі гатовую прадукцыю. Дарэчы, важна адзначыць, што самую развітую атычную прамысловасць у той час мелі толькі ЗША, Японія, Германія і СССР. З разва-

лам Саюза такой прамысловасцю стала валодаць Беларусь, якую ў гэтым плане добра прадстаўляе БелОМА. Непрадуманасць канверсіі, як паказала жыццё, затармазіла развіццё прадпрыемства, на якім удзельная вага ваеннай прадукцыі складала каля 70 працэнтаў. Асноўнымі спажывцамі оптыкі з'яўляюцца бюджэтная сфера (армія, міліцыя, ахова здароўя, адукацыя), а таксама насельніцтва. Таму, калі назіраецца канцэнтрацыя значнай яго колькасці на развіццё галіны, калі прадпрыемствы і людзі думаюць толькі аб сваім выжыванні, цяжка стала працаваць на перспектыву.

Жыццё прымусліла вучыцца, пазнаваць азы рыначных адносінаў, шукаць на рынку сваю нішу. Рабіць гэта было сапраўды няпроста. Практична з нуля стваралася маркетынгавая служба, асвойваўся гандаль, у тым ліку і знешні. Але літаральна зусім за кароткі тэрмін БелОМА стала прыкладам для іншых у вырашэнні гэтых праблем. Успамінаю адну прэс-канферэнцыю, на якой міністр знешнеэканамічных сувязяў Міхал Марыніч адзначыў, што на Беларускім оптыка-механічным аб'яднанні добра разумеюць маркетынг, таму і з'яўляецца яно адным з лепшых экспарцёраў навукаёмкай прадукцыі. У пошуках новых рынкаў збыту, нягледзячы на сціплыя магчымасці, спецыялісты прадпрыемства імкнуліся ўдзельнічаць у міжнародных выстаўках, якія пра-

ходзілі ў Еўропе, Азіі, Афрыцы, на Блізкім Усходзе, у Паўночнай і Цэнтральнай Амерыцы. Раней марка БелОМА была вядома толькі па малой частцы прадукцыі, а цяпер, калі знята «жалезная заслона», прадпрыемства наведвалі шматлікія замежныя дэлегацыі з усіх кантынентаў. Для многіх з іх былі сюрпрызам яго прадукцыя і патэнцыял. Сёння тут ганарача, што змаглі выйграць шэраг міжнародных тэндэраў з удзелам перадавых заходніх краін, у тым ліку і на новыя распрацоўкі, і пастаўляюць сваю спецыфічную прадукцыю ў краіны далёкага замежжа — Германію, ЗША, Англію, Швецыю, Ізраіль. І як пацвярджэнне таму, што калектыву БелОМА эфектыўна працуе ў рыначных умовах, перамога генеральнага дырэктара аб'яднання Вячаслава Аляксандравіча Бурскага ў конкурсе «СНД: дырэктар года», арганізаваным пры падтрымцы ўрадаў краін Садружнасці і Міжпарламенцкай Асамблеі краін СНД. Лаўрэат Дзяржаўнай прэміі БССР, заслужаны работнік прамысловасці Рэспублікі Беларусь, кандыдат тэхнічных навук Вячаслаў Бурскі на БелОМА прайшоў шлях ад інжынера да генеральнага дырэктара. Застаючыся ў такой архікладанай эканамічнай сітуацыі на плаву, кіраўнік аб'яднання, тым не менш, імкнецца аб'ектыўна ацаніць поспехі калектыву.

— У складаны пераломны перыяд нам сапраўды ўдалося выстаяць, хоць і з вялі-

кімі цяжкасцямі, — гаворыць Вячаслаў Бурскі. — Галоўнае, што мы збералі і захавалі высокатэхналагічную вытворчасць, высокую кваліфікацыю і прафесіяналізм інжынерна-тэхнічных і рабочых кадраў. Гэта, у сваю чаргу, дазволіла рацыянальна выкарыстаць старыя напраўкі і на іх аснове весці шырокі пошук новых вырабаў, у тым ліку нетрадыцыйнага накірунку, удзельная вага якіх сёння ўжо перавышае 40 працэнтаў. Дзякуючы добра прадуманай, выверанай рэструктурызацыі аб'яднання мы змаглі выкарыстаць розныя формы супрацоўніцтва з замежнымі партнёрамі — ад пастаўкі гатовых вырабаў да праектавання і вытворчасці вырабаў па тэхнічнаму заданню заказчыкаў з далёкага замежжа. Сёння палова нашага калектыву працуе на заказы менавіта для далёкага замежжа, куды накіроўваецца больш за 50 працэнтаў нашай прадукцыі (у 1991 годзе удзельная вага экспарту складала ўсяго 4 працэнта). Больш як 500 чалавек працуюць на сумесных прадпрыемствах.

У свой час мы стваралі як універсальнае прадпрыемства: у нас ёсць свая электратэхніка і электроніка, вытворчасць ліццэ-талі з розных металаў і пластымас, інструментальная вытворчасць і дравапрацоўка. У нашых тэхналагічных лабуджах дастаткова ўстаноўлена нямецкая, аўстрыйская, італьянская і японская абсталяванне.

(Заканчэнне на 4-5 стар.)

## ДЫЯЛОГ УЛАДЫ І ПРАФСАЮЗАЎ БУДЗЕ РЭГУЛЯРНЫМ

Дзейнічаючы ў адпаведнасці з патрабаваннямі кіраўніка дзяржавы ўлічваць інтарэсы простага чалавека пры вырашэнні эканамічных і сацыяльных праблем, кіраўнік Рэспубліканскага штаба пры Прэзідэнце краіны Міхал Мясніковіч сустраўся 1 снежня з кіраўніцтвам Федэрацыі прафсаюзаў беларускай і асобных рэспубліканскіх прафсаюзных камітэтаў. У гэтай сустрэчы прынялі таксама ўдзел члены ўрада і праўлення Нацыянальнага банка, прадстаўнікі Беларускай навукова-прамысловай асацыяцыі, шэрагу міністэрстваў і ведамстваў краіны.

У ходзе сустрэчы былі разгледжаны праблемы, звязаныя з забеспячэннем росту аб'ёмаў і павышэння эфектыўнасці вытворчасці, павелічэннем заробатнай платы рабочых і служачых, палітыка цэн і некаторыя іншыя пытанні, якія маюць асаблівую сацыяльную значнасць. У выніку праведзенай размовы вырабаваны канкрэтныя рашэнні, якія будуць выкарыстаны ў практычнай дзейнасці дзяржаўных органаў кіравання і прадпрыемстваў, а таксама ўлічаны пры рэалізацыі Генеральнага пагаднення на 1999 год паміж урадам, рэспубліканскім аб'яднаннем наймальнікаў і прафсаюзамі і пры выкананні галоўных тарыфных пагадненняў і калектывных дагавораў.

Дасягнута дамоўленасць, што такая форма абмеркавання і вырашэння асобных пытанняў эканамічнага і сацыяльнага развіцця стане рэгулярнай і будзе садзейнічаць яшчэ больш эфектыўнаму, дамакратычнаму сацыяльнаму партнёрству ў краіне.

БЕЛТА.

## Прафсаюзы бяруць паўзу?

Як стала вядома, запланаваную раней на 2 снежня акцыю пратэсту пяці галоўных прафсаюзаў (абароннай прамысловасці, аўта-сельгасмаша, радыёэлектронікі, машынабуда, а таксама прафсаюза работнікаў Акадэміі навук) вырашана перанесці на пачатак наступнага года.

Учора на сустрэчы з журналістамі гэта рашэнне патлумачыў старшыня прафсаюза радыёэлектроннай прамысловасці Генадзь Фядынч. Па яго словах, напярэдадні акцыі пратэсту ўраду і прадстаўнікам пяці прафсаюзаў, якія выказалі намер выйсці 2 снежня на вуліцы сталіцы, удалося дасягнуць шэрагу прынцыповых дамоўленасцяў. У прыватнасці, на працягу тыдня ў краіне павінна быць распрацавана новая канцэпцыя заробатнай платы, на працягу двух тыдняў абдуцца сумесныя нарады галоўных міністэрстваў і прафсаюзаў, падчас якіх вырашыцца лёс стратных прадпрыемстваў. Таксама ў бліжэйшы час плануецца прыняць рашэнне аб часовам вызваленні канверсійных прадпрыемстваў ад абавязковага продажу валюты, аб адтэрміноўцы выплаты ранейшай запазычанасці за энэрганосбіты, нарэшце, кажацца пераглед парадку аплаты бальнічных лістоў.

З улікам усяго гэтага, як паведаміў Генадзь Фядынч, прафсаюзы мяркуюць адкласці снежаньскія выступленні і даць ураду паўзу час на выкананне сваіх абяцанняў. Разам з тым гаворкі аб спыненні акцыі пратэсту пакуль не вядзецца: у выпадку, калі па тых ці іншых прычынах цяперашнія дамоўленасці не будуць выкананы, яна можа распачацца 27 студзеня наступнага года.

Сяргей ГРЫБ.

## РАСПАРАДЖЭННЕ ПРЭЗІДЭНТА РЭСПУБЛІКІ БЕЛАРУСЬ № 336РП

Аб аб'яўленні Падзякі  
Прэзідэнта Рэспублікі  
Беларусь П.П.Пётху

За шматгадовую плённую працу ў органах дзяржаўнага кіравання аб'явіць Падзяку Прэзідэнта Рэспублікі Беларусь старшыні Мінскага аблвыканкама Пётху Пятру Пятровічу.

Прэзідэнт Рэспублікі Беларусь А. ЛУКАШЭНКА.  
2 снежня 1998 г. г.Мінск.

## УВАГА: «ПРАМАЯ ЛІНІЯ»

На пытанні чытачоў  
«Звядзі» адкажа міністр  
сацыяльнай абароны  
Вольга Браніславаўна  
ДАРГЕЛЬ

Размова аббудзецца 9 снежня з 11 да 12 гадзін па радыёэфэктных тэлефонах: (8-017) 232-38-21, 232-38-92. Папярэднія званкі на працягу часу тэлефона (8-017) 268-27-57. Адрас для гісьмовых зваротаў: 220013, г. Мінск, вул. Б. Хмяльніцкага, 10-а, рэдакцыя газеты «Звезда».

## ДВОЕ З ЗАГІНУЎШЫХ — БЕЛАРУСЫ

29 лістапада каля пасёлка Сцяпанне Кізлярскага раёна, дзе нёс службу асабовы састаў Мурманскага АМОНа, была абстраляна з засады маневраная група, якая патрулявала тэрыторыю ўздоўж адміністрацыйнай граніцы.

У выніку загінулі камандзір роты Аляксей Еліфанцаў, намкамроты Сяргей Асцюкевіч, байцы Аляксей Ганчароў і Алег Карначоў, вадзіцель Уладзімір Разнатоўскі. Баец Артур Беразоўскі быў паранены.

Учора расійскае тэлебачанне паведаміла, што двое з загінуўшых — беларусы. Іх пахаванне адбудзецца дома, у Беларусі. У прэс-цэнтры Міністэрства ўнутраных спраў карэспандэнту «Звядзі» паведамілі праўдзівасць гэтай інфармацыі. Так, двое з загінуўшых — беларусы, яны нарадзіліся тут, але потым выехалі ў Расію, маюць расійскае грамадзянства. Пахаваюць іх дома па патрабаванню сваякоў, якія засталіся ў Беларусі. Прозвішчы нашых суайчыннікаў, якія загінулі ў Дагестане, нам у прэс-цэнтры МУС не назвалі...

Сяргей РАСОЛЬКА.

## ПАДАЗРАЕЦЦА РЭКТАР

У сталіцы рэспублікі ў рэктара аднаго з недзяржаўных інстытутаў узялі падпіску аб нявыездзе. Супраць яго супрацоўнікамі Саветаў РАСУ забуджана крымінальная справа. Як выявілася, кіраўнік стварыў без адпаведнага дазволу філіял інстытута ў Туркменістане. Следства мяркуе, што з верасня 1996 па красавік 1997 года рэктар атрымаў даход ад філіяла ў суме 2 мільярды рублёў. Іншыя акалічнасці следства трымаюцца ў сакрэце.

Ігар ГРЫШЫН.







РЭПАРЦЁР АТРЫМАЎ ЗАДАННЕ...

## ...САБРАЦЬ НАВАГОДНЮЮ «КАРЗІНКУ»

Традыцыйна штогод у канцы снежня «Звязда» падлічвае, у якую суму сярэднястатыстычнаму беларусу можа вылічыцца святкаванне Новага года. Сёлета мы крыху адступілі ад правіла і прапануем матэрыял на гэтую тэму амаль на месяц раней. Прычыны таму відавочныя: ужо цяпер можна смела гаварыць, што ў вялікім прайгрышы будзе той, хто толькі зараз пачаў задумвацца аб сваім святочным навагоднім стане, дакладней аб тым, што ён хацеў бы на ім бачыць у гэтыя дні.

У 1996 годзе мы пісалі, што набор неабходных харчовых прадуктаў (мы бралі па мінімуму і пераважна цэны ў дзяржгандлі) выліваўся ў 350–420 тысяч рублёў — заробак даяркі ў калгасе, або цалую пенсію, як мы ў той час зазначалі. Што ўваходзіла ў тую «карзінку»? Бульбу, капусту, агуркі, бурякі, моркву, цыбулю мы ў разлік не бралі, мяркуючы, што гэта было назішана загодзя. Садавіну (яблыкі, апельсіны, бананы) і яшчэ адну бутэльку гарэлкай, торт або цукеркі «прыносілі» гасці. Але, тлушч, якія-небудзь кансервы (ну быў жа такі час!) таксама бралі з хатніх прыпасаў, астатняе набывалі пераважна ў крамах, радзей — на рынках. На што ішлі грошы? Бутэлька шампанскага ў 1996 годзе (калі яе бралі, праўда, не ў снежні, а крыху раней) абыдзілася ў 52 тысячы рублёў, бутэлька гарэлкай — амаль 37 тысяч. Добрую курыцу ўзяць на Камароўцы (гэта значыць — яшчэ добра выбраць) каштавала тысяч 60. Шпроты два гады таму мы набывалі за 15–16 тысяч, батон сухой каўбасы — 70–80 тысяч, кавалак вэнджанай ялавічыны — 40–50 тысяч, гарошак — 12–15 тысяч, некалькі пакетаў маянэзу — каля 20 тысяч. Дзесятак яек у магазіне каштаваў 16 тысяч у дзяржгандлі, 18 тысяч — на базары. Кілаграм селядцоў патрабавалі 27–32 тысячы рублёў. Два гады таму ў гэты ж час таксама былі перабоі са смятанай, таму, калі ўдавалася яе знайсці, за яе трэба было заплаціць 10–12 тысяч. Кавалачак сыру каштаваў 20–25 тысяч дадаткова. Розная драбязя накіштат батона, хлеба, нейкага соку ці іншага напою, некалькі бутэлек піва патрабавала яшчэ 40–50 тысяч. Маленькая ёлачка на базары прадавалася тады за 10 тысяч рублёў. Вось з такімі цэнамі мы праводзілі 1996 год.

У наступны год невялікая ёлачка каштавала ўжо больш як 100 тысяч рублёў. Астатняе... Прабачце, але буду цытаваць сам сябе: «Бутэлька шампанскага ў параўнанні з мінулым годам падаражэла чужэ ўдвая і — раз каштуе амаль 97 тысяч рублёў, тая ж сітуацыя з гарэлкай — з 37 тысяч цэна на яе павялічылася за год да 64 тысяч рублёў. Батон сухой каўбасы на рынку (у магазіне, вядома, цэна будзе яшчэ большай) «выцясняе» з кішэні мінімум 120–130 тысяч (летась 70–80 тысяч рублёў), шпроты — яшчэ 22–25 (было 15–16 тысяч). Калі на мінулагадніе свята мы бралі дзесятак курыных яек за 16 тысяч, дык сёння за гэтую ж колькасць трэба ўжо аддаць 22–25 тысяч рублёў». За больш-менш прыстойную курыцу на Камароўцы ў канцы снежня 1997 года прасілі ўжо не меней як 90 тысяч. Тады мы, як і летась, таксама не ўлічалі розную садавіну-агародніну, іншыя прысмакі накіштат цукерак, торта.

Атрымлівалася, што каб добра сустрэць гасцей і добра правесці час за святочным сталом, трэба было вылажыць прыкладна 600–680 тысяч рублёў, што

## КОЛЬКІ ЯЕК НЕ ЗАВОЗЬ — УСЁ АДНО МАЛА

Наведваючы ўвечары шэраг магазінаў у Гродне, карэспандэнт «Звязды» ўсюды ўбачыў сасіскі, каўбасы, малако, смятану, на прылаўках, за рэдкім выключэннем, быў цукар па 72 тысячы рублёў за кілаграм. Нідзе не было тварогу. Па словах дырэктара Гродзенскага малочнага камбіната Іосіфа Шышко, гэта звязана з няхваткай сыравіны. У бліжэйшыя дні сітуацыя можа палепшыцца, бо па рашэнню аблвыканкама прыпынена сепарыраванне малака ў сельскагаспадарчых прадпрыемствах, дзе маюцца адпаведныя цэхі: яго трэба здаваць на перапрацоўны камбінат.

Што датычыцца яек, дык у кастрычніку ў вобласці прадалі 11 мільёнаў штук, у лістападзе — 13 мільёнаў і ўсё роўна іх не хапае. Праблема таксама з мясам птушкі і свінінай. Па апошняй калгасы атрымалі дадатковыя заданні.

З 10 снежня, па інфармацыі начальніка ўпраўлення гандлю, грамадскага харчавання і спажывецкіх тавараў Леаніда Раманіна, пачнецца продаж «Шампанскага». Крыху палепшылася сітуацыя з цукеркамі айчынай вытворчасці. У шырокім продажы іх, напэўна, не будзе, аднак падарункавыя наборы будуць забяспечаны.

Барыс ПРАКОПЧЫК.

## «СТАЛЫ ЗАКАЗАЎ У СВОЙ ЧАС ВЫРАТАВАЛІ ЎСІХ»

«Звязда» ужо паведамляла, што, згодна з рашэннем Міністэрства прамысловых прадпрыемстваў даручана арганізаваць у сталіцы работу сталой заказаў. Такім чынам плануецца забяспечыць работнікаў фабрык, заводаў, устаноў асноўнымі прадуктамі харчавання. Як мы ўдакладнілі ў Міністэрстве гандлю, гэтае новаўвядзенне атрымае распаўсюджванне не толькі ў Мінску, але і ва ўсёй краіне, бо адпаведнае рашэнне аб адкрыцці сталой заказаў прымалася на калегіі гэтага міністэрства. Больш падрабязны каментарый на гэты конт рэдакцыя даў прэс-сакратар міністра гандлю Вячаслаў ЛЯВОНАЎ.

— Зрэшты, чаму новаўвядзенне? Сталы заказаў існавалі яшчэ ў 80-я гады, не кажучы пра больш ранні час. Людзі сярэдняга ўзросту павінны памятаць іх. Як, дарэчы, і тое, што менавіта яны, сталы заказаў, у свой час выратавалі ўсіх.

— Калі яны пачнуць працаваць зараз і якім чынам увогуле будзе рэгулявацца іх дзейнасць?

— Там, дзе яны захаваліся да гэтага часу, працэс пойдзе хутчэй, трэба толькі яго актывізаваць. Што датычыць стварэння новых сталой заказаў, то патрэбна крыху больш намаганняў.

На ўсіх буйных прадпрыемствах будуць складзены спісы працоўных і будзе адзначана, што кожны рабочы хацеў бы набыць з харчовых тавараў. Пасля заканчэння змены чалавеку толькі трэба будзе аплациць заказ і забраць ужо падрыхтаваны набор прадуктаў. Усё даволі проста: скажам, ранняй зрабіць заказ, а вечарам — забірай яго.

— За афармленне заказаў (чаго і колькі ўважыць, абгарніць і г. д.) будзе брацца дадатковая плата?

— Не, у крайнім выпадку — чыста сімвалічная сума.

— Гэта адзіная форма работы сталой заказаў, калі ча-

ад аўтара. Апошнім часам даводзіцца ўсё часцей чуць меркаванні (асабліва людзей паважнага ўзросту), майляў, няхай бы прадавалі асноўныя харчовыя прадукты па спісах. У такой сітуацыі сталы заказаў, сапраўды, большасць працоўных людзей успрымуць адносна спакойна, тым больш, што для многіх яны будуць толькі вяртаннем да забытага старога. Цікава толькі, ці будзе праз падобныя харчовыя наборы вернуты «табэль аб рангах». Як раскажваюць старэйшыя, раней праз сталы заказаў кожны работнік атрымліваў набор прадуктаў, які розніўся, скажам, на шэрагу прадпрыемстваў ці ўстаноў у радовага працаўнікі і кіраўніка нават не самага высокага рангу. Ці памятаеце аб гэтай сацыяльнай няроўнасці і самі людзі, і работнікі гандлю?..

Сяргей РАСОЛЬКА.

## ПОГЛЯД ГРАМАДЗЯНЕ ФАКТЫЧНА

### АДЛУЧАЮЦА АД ВАЛЮТЫ

У адпаведнасці з рашэннем праўлення Нацыянальнага банка ўпаўнаважаныя банкі з 28 лістапада 1998 па 10 студзеня 1999 года будуць купляць у насельніцтва свабодна канверсійную валюту і расійскія рублі па курсу, які складаецца на валютным рынку на падставе попыту і прапанавання. Напрыклад, 28 лістапада адзін долар ЗША можна было прадаць праз абменныя пункты па 210 тысяч беларускіх рублёў.

95 працэнтаў валюты, купленай у фізічных асоб, банкі павінны рэалізоўваць Нацыянальнаму банку, а 5 працэнтаў — грамадзянам па іх заявах. Пры гэтым будуць улічвацца толькі дакументальна абгрунтаваныя просьбы, звязаныя з лячэннем, выездам па сямейным абставінах за межы рэспублікі і па некаторых іншых уважлівых прычынах...

Так сказана ў прэс-рэлізе, дадзеным у рэдакцыю. Пры гэтым, як адзначаецца ў ім далей, рашэнне прынята з мэтай забяспечэння закупак харчавання, лекаў і іншай прадукцыі за межамі рэспублікі, а таксама папаўнення золатавалютных рэзерваў дзяржавы і ліквідацыі ўмоў з'яўлення ў абароце з дапамогай цэнавога валютнага рынку фальшывых банкнотаў.

Відэаўмела, што Нацыянальны банк зрабіў яшчэ адзін крок у напрамку фарміравання свабоднага рыначнага валютнага курса і ўвогуле — амаль што афіцыйнага прызнання таго рэальнага курса наўняўнай валюты, які складаецца цяпер толькі на цэнавым валютным рынку. І гэта нават можна лічыць пазітыўным зрухам з боку НБ, ва ўсякім разе, — зрухам да таго, каб прызнаць існуючыя рэалі. Аднак, відаць, увесць пазітыў тут і заканчваецца, і з гэтага рашэння зусім не вынікае, што Нацбанк раптам абвясціў абцяжненую лібералізацыю валютнага рынку. Па-першае, незразумела, як усё ж уплываваць банкі будуць вызначаць курс, што складаецца на валютным рынку на аснове попыту і прапанавання, калі ім адначасова не пацвердзілі іх законнае права ўстанаўліваць курс самастойна (такага права яны фактычна былі пазбаўленыя раней). Выходзіць, трэба арыентавацца на катэгорыю цэнавых валютных катэгорыяў?.. А па-другое, як зазначылі ў адным з уплывавых банкаў,

лавек з ранняй заказаў тыя ці іншыя прадукты па спісах, а ўвечары ўжо атрымлівай гатовы набор?

— Чаму, была і іншая сістэма. Скажам, на прадпрыемстве ўсталюе заказаў у пэўны дзень ёсць тыя ці іншыя харчовыя тавары. Чалавек пасля змены заходзіць туды і самастойна камплектуе сабе заказ: кавалачак масла, кавалачак мяса, бутэльку гарэлкай і г. д.

— А калі спажывец заходзіць чынам кожны дзень атавараецца? Гэта магчыма?

— Тут усё залежыць ад адміністрацыі прадпрыемства, устаноў — якія заяўкі і на што яны пададуць. Задача гандлю — забяспечыць гэтыя заяўкі таварамі...

— Калі значная частка насельніцтва будзе набываць харчовыя тавары такім чынам, ці будуць паступаць яны ў гандаль, як і раней?

— Канешне, сталы заказаў проста эканоміць чалавеку час, яны будуць гарантаваць, што сёння ён не застаецца без тых ці іншых прадуктаў толькі таму, што не паспеў пасля работы ў магазін. Калі будзе жаданне пасля змены набыць нешта яшчэ, калі ласка, няхай ідзе ў магазін. Прадукты туды будуць паступаць, як і раней...

Мала каму вядомы той факт, што падзімай картанай сістэмы забяспечэння насельніцтва таварамі з'яўляецца зусім не савецкая Расія. Упершыню яна была ўведзена ў дзейнасць падчас Французскай буржуазнай рэвалюцыі ў 1793 годзе ў Парыжы, а шырокае распаўсюджванне атрымала ў гады першай сусветнай вайны. Прычым першай у агульнадзяржаўным маштабе звярнулася да картанай сістэмы Германія. У Расіі ж картаная сістэма была ўведзена мясцовымі гарадскімі ўправамі толькі ў пачатку 1916 года. А вось у гады сацыялістычнага будаўніцтва савецкаму народу прыходзілася сутыкацца з картанай сістэмай неаднаразова. Так, па ініцыятыве Петраградскага і Маскоўскага Саветаў яна была ўведзена ў 1918–1921 гадах. У канцы 1928 года ў асобных гарадах былі ўведзены карткі на хлеб, а з II квартала 1929 года было ўстаноўлена паўсюднае нарміраванае забеспячэнне насельніцтва хлебам і цукрам. Затым быў зацверджаны нарміраваны продаж іншых найбольш важных харчовых і некаторых прамысловых тавараў.

Пачатак жа ліквідацыі карткі на харчаванне паклаў у 1934 годзе лістападаўскі пленум ЦК партыі, які паставіў адміністрацыю з 1 студзеня 1935 года карткі на хлеб, муку, крупы, макарону. А з 1 студзеня 1936 года было адменена і нарміраванае забеспячэнне насельніцтва прамысловымі таварамі.

Зноў вярнула краіну да картанай сістэмы толькі Вялікая Айчынная вайна. У час вайны перавага пры размеркаванні прадуктаў харчавання аддавалася работнікам ваеннай прамысловасці і найбавнейшых галін народнай гаспадаркі. Рабочым і інжынерна-тэхнічным работнікам прадпрыемстваў цяжкай і ваеннай прамысловасці былі зацверджаны больш высокія нормы.

Аб тых часах раскажвае мінічанка Соф'я Васільеўна РОКАЧ, 1919 года нараджэння:

— Памятаю, як яшчэ да вайны я ўсю ноч правяла пад дзвярамі майстэрні на Нямізе, каб заказаць сабе на выпускны баль туюлькі. Гэта былі мае першыя туюлькі на венскім абідэску. Мама мне тады сказала: «Калі жадаеш, то ідзі сама і стой ноч на вуліцы».

Прышлось таксама адстаяць ноч і за паркалем: магазін адчыняўся ў 9 гадзін раніцы і, каб трапіць туды, мы з сяброўкай займалі чаргу ў 6 гадзін вечара. Адпускарлі тады па 10 метраў тканіны ў адны рукі. Тая ж гісторыя была, калі мне спатрэбіліся басаножкі — яшчэ адна ноч у чарзе...

Сапраўдны дадатак наступіў у мінскіх крамах за год-два да вайны. Падчас вайны ў Іспаніі увесць горад завалілі апельсінамі і мандарынамі, якіх мы раней ніколі не бачылі.

... Калі Мінск быў вызвалены ад фашыстаў, мы пачалі атрымліваць харчаванне па картках. 400 грамаў хлеба (норма для служачых) нам, маладым людзям, канешне не хапала. Бывала, што мы бралі ў магазіне сваю норму адрозу за два дні, але на

Надзея НІКАЛАЕВА.

## У МАГАЗІН — 3 ГАЛАЎНЫМ БОЛЕМ

Апошнім часам кожная раніца для многіх гамялячых пачынаецца з дзяжурстваў каля магазінаў. Вось адзін з іх у самым цэнтры горада. Дзённую норму продажу масла тут давалі да 160, а ў суседнім — да 80 кілаграмаў. Водпуск яго ў адны рукі — 400 грамаў. За дзве гадзіны тое масла — нібы карова зыхом злізала.

Паглядзім на паліцы з каўбасамі — іх ажно шэсць відаў і ўсё — паўвэнджана. Але цэны, цэны! Ад 242 да 406 тысяч рублёў за кілаграм. У гэты магазін прывозяць той варанай каўбасы на дзёны продаж толькі каля ста кілаграмаў, а ў суседнім, фірменны, ад Гомельскага мясакамбіната, і таго менш — 50 кілаграмаў. А прадаць такой каўбасы, як казалі загодчыкі гэтых магазінаў, тут могуць нават па тоне, калі не больш. Дэфіцытнымі аказаліся ў горадзе і цвёрдыя сыры, і тварог, і некаторыя іншыя малочныя вырабы. Тое ж самае і з мясам і салам, якія можна набыць на рынку, але па дарагіх цэнах. Але, відаць, горш за ўсё справы з курынымі яйкамі. Мне самому неаднойчы даводзілася стаць за імі ў чарзе, і кожны раз я вяртаўся з пустымі рукамі. Чаму? Аказваецца, у той магазін па вуліцы Савецкай іх завозіць толькі адзін раз на тыдзень. І прыблізна гэтак жа — у іншыя. Таму ўявіце, якія за імі чэргі.

Што і казаць, дэфіцыт тавараў посе людзям настрой. Гэтак жа як і высокія цэны. Напрыклад, у магазінах Гомеля кілаграм кіліка каштуе 178, мінтая — 308, скумбры — 379, селядцоў — 289–302, макарону — 110, рысу — 170, гароху — 80, маньных круп — 120 тысяч рублёў...

Уладзімір ПЕРНІКАЎ.



(Заканчэнне. Пачатак на 1-й стар.)

Наша задача не загубіць яго, а на поўную магчымасць выкарыстаць. І сёння БелОМА застаецца буйным шматпрофільным аб'яднаннем, якое спецыялізуецца ў галіне лазерных, аптыка-электронных і аптыка-механічных прыбораў і сістэм, якія перасоўваюцца па зямлі, лятаюць у космасе, плаваюць па вадзе і пад вадой. Яны дапамагаюць ваеннаму абаранца радзіму, урачу — лячыць людзей, міліцыянеру — лавіць злачынцаў... Дзякуючы сваім вытворчым тэхналагічным магчымасцям і інфраструктуры аб'яднанне сёння можа распрацоўваць і вырабляць складаныя тэхнічныя комплексы, якія надзейна працуюць практычна ў любых умовах.

Улічваючы тое, што да гэтага часу жыхары Беларусі мала ведаюць пра вытворчы накірунак дзейнасці БелОМА, я папрасіў Вячаслава Александравіча больш падрабязна раскажаць пра гэта.

— Да гэтага часу мы займаемся вытворчасцю фотаздымачнай апаратуры для шырокага кола спажыўцоў. — паведаміў ён. — Вырабляем таксама фотаапаратуру для тапаграфічных здымкаў зямлі з космаса, многазнальную фотаздымачную касмічную апаратуру, абсталяванне для расшыфравкі касмічных здымкаў, з дапамогай якіх можна стварыць карту мясцовасці, зямельны кадастр, даследаваць прыродныя рэсурсы і экалагічны стан у любым пункце планеты. Дадам яшчэ, што з дапамогай нашых прыбораў можна вылічыць дакладны каардынаты лятаючага аб'екта (самалёта, ракеты), беспамылкова трапіць у цэль снарадам ці ракетай, выпущанай танкам, і разам з тым дапамагчы захаваць свежымі агародніну і садавіну ў камерах, ператварыў яны ў сок, малако — у ярышкі і масла... Як бачна, сфера нашых інтарэсаў вельмі шырокая, шматпланавая. Усё гэта робіцца з адной мэтай — максімальна выкарыстаць тэхналагічны патэнцыял, вызвалены ў ходзе канверсіі. Дарэчы, вы заўважылі, што цяпер мы выпускаем шмат «мірнай» прадукцыі, але гэта не самамэта, нельга нам збіцца на шлях «прымітывізацыі» тавараў. У высокаразвітых краінах выпуск абароннай прадукцыі — гэта захаванне і развіццё высокіх тэхналогій, на базе якіх асвойваецца і вырабляецца тая ж «мірная» прадукцыя, а ў нас да таго

ж гэта і захаванне ўсяго нашага інтэлектуальнага патэнцыялу, гэта і падтрымка балансу пры адсутнасці інвестыцый. Прычым, мы вырабляем навукаёмкую прадукцыю вагой ад некалькіх грамаў да некалькіх тон. Для ілюстрацыі выгаднасці і важнасці нашай вытворчасці я часта прыводжу такія факты. Напрыклад, кошт аднаго кілаграма абароннай прадукцыі ў асобных выпадках перавышае 1000 амерыканскіх долараў, у той час як кошт аднаго кілаграма «мірнай» прадукцыі знаходзіцца ў межах 10—15 долараў. А вось пастаўляемы нам на экспарт прыбор-прыцэл для кіравання агнём баявых машын пяхоты прыносіць краіне прыкладна ў 4 разы больш валюты, чым адзін трактар, хоць размяшчаць яго можна на сядзенні таго ж трактара, ды яшчэ і для трактарыста месца застаецца.

**«Людзі вырашаюць усё, але чалавечы фактар таксама можа быць вычарпаны...»**

Сказана, мабыць, вельмі катэгарычна, але да такой высновы таксама нескладана было прыйсці пасля знаёмства з калектывам дзяржаўнага прадпрыемства «ЛЭМТ». Заснаваны ў 1992 годзе ў выніку рэарганізацыі аднаго з падраздзяленняў БелОМА навукова-інжынерны цэнтр «Лазеры ў Экалогіі. Медыцына і Тэхналогіі» — гэта адно з тых дванаццаці прадпрыемстваў, якое, застаючыся ў складзе аб'яднання, атрымала самастойнасць і не толькі выжыла, але і дабілася ўстойливай дадатковай дынамікі развіцця. За гады сваёй «свабоды» калектыв работнікаў «ЛЭМТа», якія распрацоўваюць і ствараюць новую тэхніку, вырастае больш чым у чатыры разы. Пры гэтым «ЛЭМТ» паламала прывычную схему запуску навінак у вытворчасць: канструктарскае бюро — эксперыментальны цэх — серыйны цэх. Тут у адным творчым калектыве сканцэнтраваны навуковыя і інжынерна-тэхнічныя кадры, ёсць эксперыментальны і серыйны цэх. Такім чынам быў ліквідаваны галоўны недахоп на шляху абнаўлення прадукцыі — разарванасць працэсу распрацоўкі, укаранення і рэалізацыі прадукцыі. Такі замкнёны вытворчы цыкл — ад маркетынгу да рэалізацыі — ставіць шлагбаум для масавай вытворчасці няўдалых вырабаў.

Дзесяці вырабаў, распрацава-

ных дзяржаўным прадпрыемствам «ЛЭМТ», выпускаюцца на іншых заводах «БелОМА». Прадукцыя прадпрыемства выкарыстоўваецца больш чым у 30 краінах свету. «ЛЭМТ» неаднаразова выходзіў пераможцам міжнародных тэндэраў на распрацоўку і пастаўку прадукцыі. Адным словам, «ЛЭМТ» не толькі выжыў, але і мае неаблігавы перспектывы для далейшага развіцця. Гэта стала магчымым у многім дзякуючы таму, што тут змаглі захаваць «мазгавы цэнтр», вярнуць на прадпрыемства лепшыя кадры. Тут добра разумеюць, што канкурэнцыя на

цяпер многія вырабы гэтага накірунку праходзяць клінічныя выпрабаванні і выкарыстоўваюцца ў медыцынскіх установах Мінска, а таксама пастаўлены для выпрабаванняў у Расію, ва Украіну, Швецыю, Чэхію, Германію. Міністэрства аховы здароўя адобрыла выкарыстанне ў клінічнай практыцы прыбора лазернай акупунктуры, лазернай тэрапеўтычнай устаноўкі, комплексу экстракарпаральнай дэтаксікацыі, прыбора для бескантактнага рассячэння біяткані. Завершаны клінічныя выпрабаванні лазернага афтальмаперфаратара, лазернага літартрытэра, двух-

## Вячаслаў БУРСКІ, генеральны дырэктар БелОМА:



**«Мы разумеем, што гэта захаванне і развіццё высокаасвойвацца і вырабляцца «мірная»**

**«Мы разумеем, што гэта захаванне і развіццё высокаасвойвацца і вырабляцца «мірная»**

**«Мы разумеем, што гэта захаванне і развіццё высокаасвойвацца і вырабляцца «мірная»**

складаных аптычных аб'ектываў і акумуляраў для розных прыбораў. Яны цяпер шырока выкарыстоўваюцца ў Расіі, ЗША, Швецыі, Германіі, Англіі, Ізраілі. Не забываюць і пра тавары шырокага ўжытку, якія традыцыйна вырабляліся тут — мікраскопы, лупы, тэлевізійныя і дзяржарныя вочкі, дэтэктары сапраўднасці валют, лазерныя ўказкі.

«БелОМА» сёння скіравана на замежныя рынкі. Гэта зразумела і апраўдана: куды ж дзецца, калі высокі патэнцыял і магчымасці высокакваліфікаваных спецыялістаў не выкарыстоўваюцца, калі без дапамогі дзяржавы, не ў прыклад іншым прадпрыемствам, прыходзіцца выкарыстоўваць з крызісу, самім зарабляць на хлеб. Трымаюцца тут у асноўным за кошт знешніх заказаў. Спецыялісты «БелОМА» шмат здаюць, пераконваюць замежных спецыялістаў у тым, што ў нас усё нармальна і няма ніякай рызыкі для наладжвання кантактаў. Яны вучацца ў замежных партнёраў, імкнучыся знайсці хоць маленькую, але зацэпку, каб потым развіццё супрацоўніцтва ў замацаваць на замежным рынку. Сёння ў «БелОМА» шмат заказаў з дзесяці краін, але выканаць іх немагчыма з-за фінансавых праблем. На прадпрыемстве адсутнічаюць свабодныя сродкі для абнаўлення вытворчасці, а без гэтага, вядома, хутка цяжка будзе вырабляць канкурэнтаздольную прадукцыю.

— Тэхналогія, як вядома, вызначае ўзровень і магчымасці прадпрыемства, без абнаўлення сродкаў вытворчасці нельга канкураваць на міжнародным рынку, — гаворыць кандыдат тэхнічных навук, галоўны тэхналаг «БелОМА» Леанід Санковіч. — У дэперабудованы перыяд на нашым прадпрыемстве штогод абнаўлялася не менш як 10 працэнтаў абсталявання, прычым набывалася лепшае абсталяванне айчынных заводаў і вядучых замежных фірмаў. Да канца васьмідзесятых гадоў у нас былі створаны тэхналагічныя школы па ўсіх напрамках. Спецыялісты з вопытам работы на БелОМА высока кваліфікаваліся на прадпрыемствах Мінска. І да сённяшняга дня нам удалося захаваць даволі высокі ўзровень па асноўных, вызначальных тэхналагічных межах, што дазваляе вырабляць практычна ўсю наменклатуру аптычных дэталей і працаваць па заказах многіх замежных фірмаў.

Нарыхтоўная вытворчасць, напрыклад, аснашчана абсталяваннем фірмаў «Бюлер» (Швейцарыя), «Італпрэс» (Італія), тэрмапластаўматы прадстаўлены фірмамі «Энгель», «Арбург», «Ідра», «Куасі» і інш. Нават у цяперашніх цяжкіх умовах мы змаглі набыць для інструментальнага цэха дадаткова да двух электразразійных станкоў швейцарскі станок фірмы «Ажы» за 250 тыс. долараў. У аб'яднанні 2690 адзінак металапрацоўчага абсталявання, з якіх 460 станкоў з ЛПК (128 апрацоўчых цэнтраў), 540 станкоў-аўтаматаў і паўаўтаматаў. Мы можам вырабляць, напрыклад, аб'ектывы з вагавымі параметрамі ад 1 грама да некалькіх сотняў кілаграмаў, а таксама датчыкаў «Вугал-код» з дакладнасцю вымярэння адна вуглавая секунда. Мы працуем па тых напрамках, у якіх лям чым спецыялістамі высокага класа, але па эканамічных меркаваннях мы ліквідава-



лі цэх мікраэлектронікі і ўчастак вырабу друкаваных плат, заказы на якія размяшчаем на спецыялізаваных прадпрыемствах рэспублікі.

Наша супрацоўніцтва з замежнымі фірмамі накіравана не толькі на выкананне заказаў, стварэнне сумесных прадпрыемстваў, але і на перайманне і выкарыстанне прагрэсіўных тэхналогій. Найбольш плённым з'яўляецца супрацоўніцтва з германскай фірмай «Карл Цейс». Дзякуючы інвестыцыям гэтай фірмы ў нас з'явілася кантрольна-вымяральная машына, з'явілася ўдзел у апрацоўцы шкляных шарыкамі і элаксіравання, нам была аказана падтрымка ў асваенні тэхналогіі афарбоўкі эмалямі дэталей з атрыманням гладкіх і структурных паверхняў. Запланавана дапамога спецыялістаў фірмы «Карл Цейс» у асваенні новай наменклатуры аптычных дэталей на нашым прадпрыемстве для экспертных паставак.

Дзякуючы ўказу прэзідэнта па лёгготах для канверсійных прадпрыемстваў нашы магчымасці па набыццю новага абсталявання крыху палепшыліся. Аднак гэтага недастаткова. Правёўшы сваёабліўку тэхнічную інвентарызацыю, мы прыйшлі да вельмі трывожнай высновы: для таго, каб наша прадукцыя ў бліжэйшы час магла канкураваць па цанавому фактары на сусветным рынку, неабходна абнавіць каля 90 працэнтаў абсталявання, але, зыходзячы з тых даходаў, якія атрымлівае наша прадпрыемства, гэта магчыма зрабіць толькі на працягу 30 гадоў, прычым за такі тэрмін такое высокатэхналагічнае абсталяванне павінна абнавіцца некалькі разоў.

Практыка паказвае, што для таго, каб упісацца ў сістэму сусветнай эканомікі, важна аднолькава эфектыўна працаваць з рознымі рэгіёнамі: і на Усходзе, і на Захадзе. Мяркую, што на дзяржаўным узроўні павінна аказвацца больш адчувальная падтрымка тым прадпрыемствам, якія экспартуюць прадукцыю, а значыць, зарабляюць для дзяржавы валюту, ствараюць



Прыцэлы для стралковай зброі

інфармацыйным рынку даволі жорстка і выжывае ў гэтай барацьбе самы хуткі, хто здолеў найбольш эфектыўна выкарыстаць ужо напрацаванае, хто змог улавіць тэндэнцыі і перспектывы развіцця той ці іншай галіны эканомікі.

— Каб паспяхова канкураваць на замежных рынках, трэба дасканала вывучаць іх, добра ведаць патрэбы заказчыкаў, магчымасці патэнцыяльных канкурэнтаў, — гаворыць дырэктар «ЛЭМТа», доктар фізіка-матэматычных навук, прафесар Аляксей Шкадарэвіч. — Маркетынг — гэта аснова таго, што не будучы марна выкарыстоўваць сродкі прадпрыемства, не будучы ўпустую сушыцца мазгі распрацоўшчыкаў, вучоных. З першых дзён работы мы працуем пад дэвізам «З Ценю да Святла». Гэтым мы падкрэслілі імкненне выкарыстоўваць ваенныя тэхналогіі для вытворчасці «мірнай» прадукцыі. Сёння «БелОМА» выходзіць на сусветны рынкі з адной мэтай — стаць вядомым вытворцам і надзейным пастаўшчыком складанай высокакаснай прадукцыі.

На «БелОМА», калі пачалася канверсія, не пераарыентаваліся на нізкую тэхналагічную прадукцыю, захаваў, збераглі і развілі напрацаваны дзесяцігоддзямі вопыт па выпуску аптычных прыбораў. Але...

Многія вырабы аказаліся незапатрабаванымі айчыннымі спажыўцамі, якія да гэтага часу закупляюць шмат гатовай прадукцыі за мяжой, хоць яна маецца і ў нас. Павінна быць інакш — трэба ўдасканаліваць свае вырабы, для чаго ўкладваць інвестыцыі ў сваю вытворчасць, а не падтрымліваць замежную, вывозячы туды вялікія валютныя сродкі.

— Гэта сур'ёзная праблема, — канстатуе Аляксей Пятровіч. — У свой час і наша прадпрыемства стваралася пад вытворчасць медыцынскай тэхнікі. Гэта было разумна: абсталяванне БелОМА дазваляла распрацоўваць і вырабляць канкурэнтаздольную прадукцыю для медыцынскіх устаноў. Але гэты накірунак тады амаль прапаў. Па некалькіх прычынах. Па-першае, гэта вельмі складаная тэхніка, вытворчасць якой патрабуе сапраўды вялікіх інвестыцый. Па-другое, тады мы сустралі незразумелае катэгарычнае процідзеянне чынонікам Міністэрства аховы здароўя, якія рабілі стаўку на закупку замежнага абсталявання і рабілі ўсё магчымае, каб заблакіраваць нашу работу. Шчасце, што яны ўжо там не працуюць. Праўда, мы таксама шукалі спонсараў і знайшлі іх у асобе турэцкай фірмы, якая валодае шматмільённымі абаротамі, а таму праймавала медыцынскія распрацоўкі амаль на паўмільёна долараў. За паўтара года мы дасягнулі добрых вынікаў, распрацавалі апаратуру нам не сорамна паказаць замежным спажыўцам.

хвалевай хірургічнай устаноўкі. Праходзяць клінічныя выпрабаванні ўстройства лазернай англапастыкі, апарат для фотадынамічнай тэрапіі, апарат электра- і фонафарэзу і інш.

Дзякуючы распрацоўцы і выпуску абароннай прадукцыі да гэтага часу захоўваюцца і развіваюцца высокія тэхналогіі, на базе якіх і асвойваецца «мірная» прадукцыя. Тут адным з першых у СНД наладзілі выпуск лазерных цэлёўказальнікаў. Сёння лазерныя прыцэлы пастаўляюцца больш чым у 20 краін свету. «БелОМА» з'яўляецца асноўным пастаўшчыком іх для вядучых зброевых заводаў Расіі. Лінейка прыцэлаў для стралковай і паляўнічай зброі падоўжана аптычнымі і калібраторнымі прыцэламі, якія адпавядаюць лепшым замежным аналагам. Прадпрыемства распрацавала серыю прыбораў пачатковага бачання на электронаптычных пераўтваральніках першага і другога пакаленняў. Пералік лазерных тэхналагічных прыбораў уключае лазерныя ўзручкі, лазерныя модулі, трыангуляцыйныя вымяральнікі перамяшчэнняў, лазерныя дальномеры і інш.

Калібраторныя прыцэлы — гэта сучасныя, лёгкія, простыя ў эксплуатацыі ўстройства, якія прызначаны для хуткай і дакладнай наводкі на цэль любой стралковай зброі, маючай планку для іх замацавання. Прыцэл уяўляе сабой аптычны візір з аднакратным павелічэннем, у якім фарміруецца дакладная, пастаянная бачная чырвоная кропка — прыцэльная марка. Для стральбы яе трэба сумясціць з цэллю без рупнага пазіцыявання прыбора адносна вока стралка.

З дапамогай калібраторных прыцэлаў лёгка навучаць прыцэльнай стральбе. Яны павышаюць эфектыўнасць яе ў 1,5 раза. Дарэчы, прыкошце прыцэлу ў 150 долараў на навучанні аднаго салдата стральбе эканоміцца ў сярэднім больш як 220 долараў.

Шкада, што яны пакуль не знаходзяцца прымянення ў краіне, нашы сілавыя ведамствы не спяшаюцца набыць іх. Хоць навішныя прыцэлы для стралковай зброі і гранатамётаў «БелОМА», выйграўшы міжнародны конкурс, пастаўляюць у шведскую армію. За мяжу пастаўляюцца таксама шырокаўжывальныя прыцэлы з полем зроку 12 замест 4 градусаў, лазерныя цэлёўказальнікі, якія дазваляюць хутка весці прыцэльную стральбу з любога становішча зброі.

Цяжкае фінансавое становішча ў прамысловасці і будаўніцтве стрымлівае таксама прымяненне аптычных прыбораў для будаўніцтва, маніторынгу і тэхналагічнага кантролю, у той жа час як за мяжой рынак такога прагрэсіўнага абсталявання вымяраецца сотнямі мільёнаў долараў. Гэты накірунак не вельмі развіты на «БелОМА», але ён перспектывны, таму тут яму — асабліва сёння ўвага.

На «БелОМА» шукаюць розныя шляхі, каб загрузіць высокатэхналагічнае абсталяванне аб'яднання. Змаглі «запусціць» амаль разбураны цэх, дзе наладзілі вытворчасць



ДП «ММЗ імя С. Вавілава» (БелОМА) Адрас: 220836, г. Мінск, вул. Макаёнка, 23. Тэл.:





Приборы для аэрокосмических здымак

плаваецца, хоць і мізэрная, зарплата. Тым не менш далей так працаваць немагчыма.

У «БелОМА» шмат напрацовак. Тут ведаюць, што рабіць. Але, як сцвярджаюць спецыялісты, цэнавы дысбаланс можа хутка загубіць цэную галіну. Мяркуйце самі: каб кампенсавать 25 працэнтаў мытнай пошліны на імпортныя камплектуючыя і 20 працэнтаў падатку на іх дабаўленую вартасць, прыходзіцца павялічваць цану гатовага вырабу на цэлых 50 працэнтаў. У той жа час, калі яны ўвоззяць праз Расію, то ніякіх пошлін няма. Атрымліваецца, што кошт гэтых камплектуючых з улікам падаткаў вышэйшы, чым кошт таго ж вырабу, пастаўленага з-за мяжы. Таму і выгадней сёння займацца гандлем, чым вытворчасцю. На фінансавым рынку ў нас наогул творыцца штосьці незразумелае: 40 працэнтаў валюты, заробленай за мяжой, трэба абавязкова прадаць па курсу Нацбанка, а вось каб потым закупіць камплектуючыя, трэба ўжо набыць тую ж валюту па

ванне навуковых распрацовак у краіне вельмі слабае, хоць і лепшае, чым у Расіі. Праўда, я разумею, што ўрад імкнецца рабіць усё магчымае ў такой складанай эканамічнай сітуацыі, але ж дакладна бачна, што вялікія фінансавыя сродкі размываюцца. Таму, улічваючы, што Беларусь валодае магутным ваенна-прамысловым комплексам, які не ўдалося да канца разбурыць, было б мэтазгодным, каб прэзідэнт узяў яго функцыянаванне пад свой асобны патранаж. Магчыма, павінна быць створана спецыяльная прэзідэнцкая структура, якая б займалася сур'ёзным аналізам становішча на такіх прадпрыемствах, садзейнічала б іх развіццю і эфектыўнай рабоце. Перакананы, што гэта адна з нямногіх галін беларускай эканомікі, якая ў поўны голас заявіла ўжо аб сабе на сусветным рынку, якая надае Беларусі імідж высокатэхналагічнага вытворцы і якая здольна прынесці ў бюджэт краіны вялікія грашовыя паступленні.

ма незразумелыя мытныя пошліны на камплектуючыя вельмі перашкаджаюць замежным інвестарам.

І толькі лідэр сусветнай аптычна-мецкай фірмы «Карл-Цэйс», стварыўшы СП «Цэйс-БелОМА», працягвае нарошчваць вытворчасць сваёй прадукцыі. Сёння тут працуюць амаль 300 чалавек, якія збіраюць аптычныя вузлы для афальмалагічных прыбораў. Праўда, пакуль уся гэтая якасная прадукцыя ідзе ў Германію. Плануецца, што з пашырэннем вытворчасці яна з'явіцца і на беларускім рынку. Калі немцы знайшлі ў аб'яднанні вельмі кваліфікаваныя кадры, то для БелОМА дзейнасць СП — гэта перадаваць тэхналогіі і новыя формы арганізацыі працы. Да таго ж частка абсталявання, устаноўленага на плошчах завода імя Вавілава, будзе бясплатна пе-



Прыцэлы для стралковай зброі

# Што выпуск абароннай прадукцыі — якіх тэхналогій, на базе якіх павінна «канкурэнтаздольная прадукцыя»



Зборачная вытворчасць

## «Пошук аптымальнай мадэлі развіцця. Жаданне ёсць, але ўмовы для гэтага дзяржавай пакуль не створаны»

Апынуўшыся на раздарожжы пасля развалу Саюза, а потым шмат разоў атрымаўшы ад варот паварот на замежным рынку, спецыялісты аб'яднання намагаліся, на іх погляд, аптымальны шлях прарыву туды — сумесныя прадпрыемствы (СП). Іх было створана на першым часе пяць — з англійскімі, італьянскімі, нямецкімі і амерыканскімі фірмамі. У кожнай з іх, як вядома, ўжо існавала сваё дылерскае сетка, сваё рынку збыту, а галоўнае — была вядома гандлёвая марка, пад якой планавалася рэалізоўваць на працоўні і беларускіх вытворцаў. Гэта быў разумны крок.

Меркавалася, што, напрыклад, на сумесным беларуска-амерыканскім прадпрыемстве «БелОМА-БСІ» будзе створана 1,5 тысячы рабочых месцаў, а на беларуска-нямецкім СП «Філман-БелОМА» — аж 2,5 тысячы. Хто мог тады падумаць, што інвестары з цягам часу сустрэнуць розныя абмежаванні, забароны, павароты. Вядома, кожны з іх, ідучы на стварэнне сумеснага вытворчасці, разлічваў на нейкі прыбытак. Але адкуль яму было з'явіцца, калі для амерыканцаў, напрыклад, было даўным, што наша дзяржава не дазваляе свабодны ўвоз камплектуючых для вытворчасці навукаёмкай прадукцыі. Гэта пры тым, што ў свеце высокай тэхналогіі, якія прыносяць бюджэту найбольшы даход, маюць прывілеі, што элементная база для іх з мэтай павышэння канкурэнтаздольнасці вызвалена ад мытных пошлін. У нас жа, каб увезці японскі лазерны дыёд, які складаў больш як 70 працэнтаў сабёкошту лазернай указкі «БелОМА-БСІ», трэба было заплаціць 25 працэнтаў мытнай пошліны і 20 працэнтаў падатку на дабаўленую вартасць. Як вынік — прадукцыя падаражала адразу на 50 працэнтаў і стала неканкурэнтаздольнай з больш таннай такой жа тайваньскай, а сумеснае прадпрыемства перастала існаваць.

Тое ж адбылося і з СП «Філман-БелОМА», ад якога засталася толькі 60 рабочых месцаў, напрацаваных у самым пачатку сумеснай дзейнасці. Зараз нямецкая фірма «Філман» у поўнай меры рэалізуе свой праект ва Украіне.

Аналагічная сітуацыя і з супрацоўніцтвам з італьянскай фірмай «Коемар», якая вырабляе асвятляльнае абсталяванне, напрыклад, для шоу-дыска-тэк. Дарэчы, яно ўстаноўлена ў Крамлёўскім палацы з'ездаў, афіцыйна пастаўлялася на апошнія зімовыя Алімпійскія гульні. Перспектыва прадпрыемства была выдатная. Пяць гадоў таму ніхто не мог уявіць, што італьянцам прыйдзецца завозіць сыравіну са сваёй краіны, таму што расійскі алюміній амаль на трэць падаражаў. І калі б не вялікія сродкі, укладзеныя ў супрацоўніцтва, па меркаванні італьянскага боку, то яны даўно прыпынілі б з намі ўсе адносіны.

Па перакананню намесніка генеральнага дырэктара аб'яднання па камерцыйным пытаннях Уладзіміра Кіска, немагчыма свабодна купляць і прадаваць валюту, розныя яе курсы продажу і куплі, што забірае ўвесь прыбытак толькі ў абаротныя сродкі, а такса-

рададзена БелОМА праз сем гадоў. Акрамя гэтага нямецкая фірма аказвае падтрымку ў працэс утварэння беларускай прадукцыі на заходнім рынку, у пошукі замежных партнёраў. Пакуль прадукцыя СП рэалізоўваецца пад маркай фірмы «Карл Цэйс», але не выключана, што ў будучым яна будзе прадавацца і пад уласнай маркай «Цэйс-БелОМА».

Дарэчы, магчыма, вопыт арганізацыі такога ж «Цэйса» быў перанятый кіраўніцтвам БелОМА пры рэструктурызацыі аб'яднання. Сэнс яе заключаўся ў тым, што кожнае са створаных у свой час дванаццаці самастойных прадпрыемстваў уяўляе замкнёнае вытворчасці на калектыве-распрацоўшчыку (канструяванне, укараненне і рэалізацыя), што дазваляе адмаўляцца ад сярэдняй вытворчасці навінак, якія не маюць збыту, а гэта значыць у больш сціслы тэрмін распрацаваць іншыя сучасныя вырабы, якія будуць карыстацца попытам нават у заходніх развітых краінах. Але сёння дзяржавай створаны такія ўмовы, што выгадней увозіць прадукцыю, чым яе вырабляць. Тым не менш, на БелОМА не чакаюць нейкай міфічнай дапамогі, не імкнуча сядзець на шыі дзяржавы, а з мэтай асваення новых рынкаў ствараюць канкурэнтаздольныя вырабы. Праўда, і тут ліміты амаль вычарпаны. Таму высокапрафесіянальны ка-



Прыцэлы, прыборы навадзнення кіруемага ўзбраення, дальномеры квантавыя

лектыў спадзяецца, што падаткі, кошт энерганосбітаў, матэрыяльных рэсурсаў не будзе вышэй, чым на сусветным рынку, што з'явіцца устойлівае валютнае сістэма, што будуць прыняты меры па падтрымцы айчынных таваравытворцаў, у тым ліку і экспартэраў, што ўсё будзе прыведзена ў парадак.

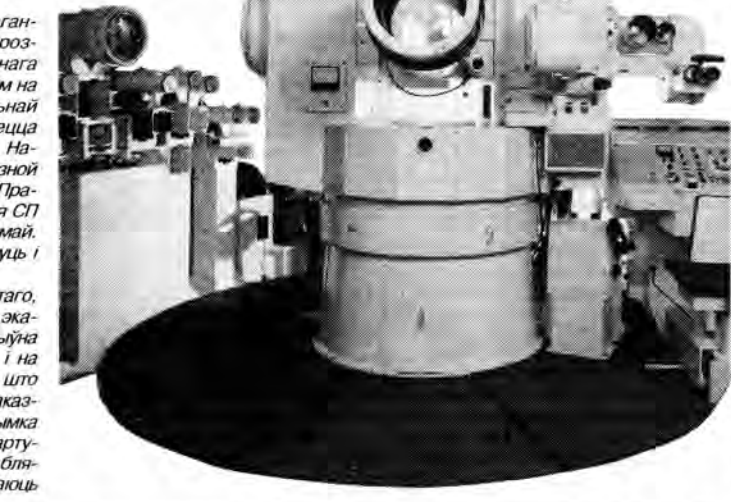
— Наш галоўны клопат сёння — горадаўтваральныя прадпрыемствы аб'яднання, — гаворыць Уладзімір Кіскін. — У Вейліцы, напрыклад, кожны другі жыхар звязаны з заводам «Зеніт». Калісьці тут выраблялася амаль

750 тысяч фотаапаратаў, цяпер — толькі 3-4 тысячы ў год. Там устаноўлена ўнікальнае абсталяванне, але, каб прадпрыемства запрацавала, патрэбны вялікія капітальныя ўкладанні, якіх, зразумела, у сённяшняй эканамічнай сітуацыі ў аб'яднанні няма. Складаная сітуацыя і на рагачоўскім заводзе «Дыпраектар». Праўда, гэтае прадпрыемства, у адрозненне ад «Зеніта», мае ўніверсальнае абсталяванне, на якім можна вырабляць прадукцыю вельмі шырокага асартымента. Мы шмат гаворым пра падтрымку айчынных вытворцаў, але на самай справе амаль нічога канкрэтнага ў гэтым накірунку не робім. Мяркую, у многім з-за таго, што не назіраецца сур'ёзнай каардынацыі ў правядзенні распрацовак рознымі прадпрыемствамі. Напрыклад, у БелОМА згодна з праграмай «Холод» асвоены выпуск хладавальных герметычных кампрэсараў для прамысловых устаноў, базавыя мадэлі якіх надзейна функцыянавалі ў цяжкіх умовах эксплуатацыі ў саста-

ка на фермах. Мы сваю задачу выканалі, а вось Гомельскі радыёзавод з-за адсутнасці фінансаў прыпыніў выкананне праграмы па стварэнні прамысловых халадзільнікаў на аснове нашых кампрэсараў. Хоць, вядома, такія ўстаноўкі ў вяскоўцах былі б па-трабаваны.

І яшчэ адну слушную думку выказаў Уладзімір Міхайлавіч. Дзяржава, па яго меркаванню, павінна дасканалы ведаць, што неабходна на роднай гаспадарцы ў бліжэйшы час і, зыходзячы з гэтага, ставіць канкрэтныя задачы перад распрацоўшчыкамі. Гэта ў ідэале. Пакуль жа нават тое, што ўжо гатова да вытворчасці і, здавалася б, патрэбна людзям, не знаходзіць шырокага прымянення. БелОМА вырабляе сепаратар-маладобойку, які здольны ачышчаць малако ад радыёнуклідаў: калі забруджанае малако прапусціць праз яго, то літаральна за некалькі хвілін можна атрымаць ачышчаныя вяршкі, якія захоўваюць усе карысныя рэчывы і пасля развядзення гатаванай вадой да пажаданай тлустасці могуць ужывацца ў ежу. У мас-лэнцы, як сведчаць даследаванні, застаецца да 95 працэнтаў цэзію і 97 працэнтаў стронцыю. Такія сепаратары прынеслі б шмат карысці людзям, якія пражываюць у чорнобыльскай зоне. Асобная сям'я за свае некалькі дзесяткаў тысяч рублёў, што выдзяляюцца ў якасці дапамогі і даплат у забруджаных зонах, не зможа, зразумела, закупіць іх. А вось магчымае аб'яднанне гэтых выплатаў з канкрэтнай мэтай набыцця такіх ачышчальнікаў малака для хатнага сельскага Савета, здаецца, рэальна.

— Мы падлічылі: каб вырашыць задачу ачысткі малака, толькі ў Беларусі іх трэба не менш як сто тысяч, — канстатуе Уладзімір Кіскін. — Неабходны дзяржаўны заказ на масавы выбар сепаратараў, каб забяспечыць імі спатку ўсе забруджаныя раёны, а потым і ўсіх жадаючых у іншых рэгіёнах краіны. Дарэчы, з'яўляючыся дзяржаўным прадпрыемствам, БелОМА за апошні год вывезла ў экспарту малака на лініі дзяржаўнага ніводнага рубля. Такое ўражанне, што нам непазрэбна ні сацыяльна значная, ні ваенная прадукцыя.







**ЗА АПОШНЯ ПАЎТАРА ГОДА ЗАВОД ДАСЯГНУЎ ВЯЛІКАГА ПРАГРЭСУ У РАЗВІЦЦІ СВАЁЙ ВЫТВОРЧАСЦІ, ПАЛЯПШЭННІ КАНКУРЭНТАЗДОЛНАСЦІ ПРАДУКЦЫ. ЯГО СОУСЫ І КАНСЕРВЫ КАРЭСТАЮЦА УСТОЙЛІВЫМ ПОПЫТАМ ЯК У БЕЛАРУСІ, ТАК І ЗА ЯЕ МЕЖАМІ. ЯК УДАЛОСЬ ДАСЯГНУЦЬ ГЭТАГА, РАСКАЗВАЮЦЬ ПРАЦАЎНІКІ ПРАДПРЫЕМСТВА.**

**Ванда ГЕРАСІМЕНКА, начальнік цэха**

На заводзе працую ўжо не адно дзесяцігоддзе, а калі быць дакладней — з 1971 года. Бачыла яго заможным, квітнеючым прадпрымемствам, калі мы выпускалі даволі шырока асартымент кансерваў з агародніны і садавіны, разнастайныя соды, закусачныя кансервы, салюкі, перапрацоўвалі журавіны, чарнаплодную рабіню, яблыкі ў вялікай колькасці. Потым, асабліва на заключным этапе перабудовы, аб'ёмы вытворчасці пачалі няўхільна падаць, і ў рэшце рэшт завод апынуўся на мяжы банкруцтва. Працавалі мы ўжо 3-4 змены ў тыдзень. Былае наша кіраўніцтва не здолела зарыентавацца ў новай складанай абстаноўцы.

Рынак збыту прадукцыі моцна звужыўся. Мы страцілі даўніх кліентаў у Расіі, Казахстане, іншых былых рэспубліках СССР. Высокія транспартныя тарыфы, цана на сыравіну зрабілі нявыгаднымі туды нашы пастаўкі.

Цяжка сказаць, якім быў бы наш лёс, калі б не прызначанне дырэктарам у красавіку 1997 года Ірыны Сінельнікавай. Вядома, якая спадчына ёй дасталася? Даўгі астраміначныя, вытворчасць разбурана. Больш-менш нармальным падраздзя-

ленням заставалася кацельня.

Тым не менш, новы кіраўнік здолела ўдыхнуць у людзей веру ў свае сілы, у тое, што мы не горшыя і можам працаваць і зарабляць грошы. Пад яе кіраўніцтвам мы перагледзелі асартымент выпускаемай прадукцыі. Выраслі вырабляць толькі тое, што будзе карыстацца попытам, і рэалізоўвацца адрозна, без затрымак. Мы спыніліся на таматных соусах. Распрацавалі адпаведную рэцэптуру. Каб пакуннікі не расчараваліся ў нашых соусах, асабліва ўвагу мы ўдзялілі якасці прадукцыі. Імк-

## СОУСЫ КРАСНЕНСКАГА КАНСЕРВАВАГА ЗАВОДА — ВЫДАТНАЯ ПРЫПРАВА ДА СТРАЎ НА ВАШЫМ СТАЛЕ

### Яны не ўтрымліваюць кансервантаў і вырабляюцца выключна з натуральнай сыравіны

нуліся яе вытрымліваць, нягледзячы ні на якія абставіны. Для гэтага набываем толькі якасную замежную сыравіну, строга прытрымліваемся тэхналогіі. І мы дасягнулі пастаўленай мэты — наша прадукцыя заняла сваю нішу на рынку харчовых тавараў.

Тым, каму яшчэ не давялося пазнаёміцца з нашай прадукцыяй, хачу параіць: не губляйце часу, а купіце на выбар соусы «Мінск», «Наташа» або соус «Краснадарскі». Пакажыце, калі б адзін з іх — і вы адрозна адчуеце, што наш соус выраблены толькі з натуральнай сыравіны, без усялякіх штучных дававак і кансервантаў.

Аснова любога таматнага соуса — паста. Ад яе якасці за-

лежыць і смак соуса. Але якасная паста, асабліва замежнай вытворчасці каштуе нятанна. Аднак мы з самага пачатку вырашылі не эканоміць на гэтым важным элеменце прадукцыі і набываем пасту якасную і смачную.

У нас ёсць задумкі па пашырэнню асартыменту прадукцыі. Напрыклад, выпускаць грыбы ліснкі, іншыя смачныя рэчы. І я ўпэўнена, што мы справімся з новымі задачамі. Гэта Ніна Пятроўна Квятко, Зоя Іванаўна Карчміт, Галіна Мікалаеўна Сяргей і многія іншыя.

**Ірына ЛАВОР, эканаміст**  
Эканамічныя паказчыкі самастойнай прадукцыі гавораць

пра дасягненні нашага прадпрымства. Вынікі гэтага года абяцваюць быць нядрэннымі. У параўнанні з мінулым годам аб'ёмы выпуску прадукцыі ў 2,5 разы. Для нашага калектыву гэты год быў у многім вызначальным. Мы здолелі замацаваць дасягнуты летас пералом негатыўнай сітуацыі.

Сёння на заводзе працуюць 175 чалавек, а летас было 80. Зараз прыбытак складае больш як 700 млн. рублёў, да канца года гэта лічба, мяркуючы, павялічыцца да мільярда. Зарплата стабільная і выплачваецца рэгулярна і без затрымак. У агульным сярэдняй зарплата складала 6,8 мільёна рублёў. Людзі, без перабольшвання, зада-

воленыя тым, што маюць добраахвотную работу. Шмат жа хараў пасёлка Краснае жадаюць уладкавацца на завод. Ужо ўтварылася даволі вялікая чарга прэтэндэнтаў. Мы прымаем навічкоў на конкурснай аснове.

Рэнтабельнасць пакуль невялікая — 0,5 працэнта, але галоўнае, што мы маем неаблігаваныя шанцы на яе павышэнне. У будучым годзе ёсць усе падставы значна палепшыць нашы эканамічныя паказчыкі, у прыватнасці, знізіць сабекошт прадукцыі. Сёння нам дазволіла гэта зрабіць нарыхтоўка яблы-

ім. З новага набылі толькі пару помпаў і ўпакоўвальную машыну. Зразумела, старое абсталяванне не ламаецца, даводзіцца ўвесь час нешта рамантаваць. Але тым не менш сёння ў гэтых неспрыяльных умовах мы павялічылі прадукцыйнасць працы на 30 працэнтаў. І гэта пры тым, што ступень зношанасці абсталявання складае 120—150 працэнтаў!

Сёння нам удалося ўласнымі сіламі механізаваць самую працэсуючае працэсы вытворчасці. На заводзе поўным ходам ідуць работы па наладцы ліній па выпуску моцных алкагольных напояў. Плануем таксама наладзіць вытворчасць натуральных сокаў і таматных напояў. Мы прыкладаем усе намаганні, каб запусціць гэту лінію да канца года.

Грошы, якія мы мяркуюць зрабіць у наступным годзе, разлічваем патраціць на рэканструкцыю кансервавага цэха, набыццё высокаэфектыўнага абсталявання. Ёсць задумкі адрадыць перапрацоўку грыбоў, ягад, пладоў. Быў час, калі мы штогод нарыхтоўвалі па 150—200 тон грыбоў.

Карацей, у нас ёсць усе магчымасці ператварыць наш завод у перапрацоўчае прадпрымства сярэдняга памеру. Так, з пускам новага цэха збіраемся прыняць на работу 50 чалавек, а агульную колькасць працуючых давесці ў 1999 годзе да 300.

**КААРДЫНАТЫ ЗАВОДА**  
Рэспубліка Беларусь,  
Мінская вобласць, Маладзечанскі раён, Краснае.  
Тэл./факс (8-273) 96159; 96279 (бухгалтэрыя); 96277 (аддзел збыту).

## КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТКРЫТОЙ ПОДПИСКЕ НА АКЦИИ ПЯТОГО ВЫПУСКА ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК «БЕЛАРУСБАНК»

**ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:**

— полное — Открытое акционерное общество «Сберегательный банк «Беларусбанк», г. Минск;  
— сокращенное — Акционерный Сберегательный банк «Беларусбанк» (АСБ «Беларусбанк»).

**Юридический и почтовый адрес банка:** Республика Беларусь, 220050, г. Минск, ул. Мясникова, 32. Банк зарегистрирован в Национальном банке Республики Беларусь 27 октября 1995 года под номером 56.

Основными целями деятельности банка являются:

- развитие финансовых отношений в Республике Беларусь;
- улучшение банковского обслуживания физических и юридических лиц;
- привлечение во вклады свободных денежных средств;
- привлечение дополнительных ресурсов для осуществления инвестиций в экономически выгодные проекты развития жизненно важных отраслей экономики Республики Беларусь;
- стимулирование инвестиций в экономику Республики Беларусь;
- содействие интеграционным процессам в сфере международных финансовых отношений;
- активное участие в перспективных проектах, направленных на решение экономических и социальных проблем;
- получение прибыли.

Предмет деятельности банка.

Во исполнение уставной деятельности банк осуществляет:

- привлечение средств во вклады и депозиты;
- выдачу кредитов от своего имени за счет собственных и привлеченных средств, включая финансовый лизинг;
- расчетно-кассовое обслуживание клиентуры;
- инкассацию наличных денег и перевозку ценностей;
- валютные операции;
- управление денежными средствами по договору с собственником или распорядителем этих средств;
- выдачу за третьих лиц гарантий и поручительств, которые предусматривают исполнение в денежной форме;
- факторинг;
- лизинг;
- операции с ценными бумагами (посредническая, коммерческая, консультационная деятельность и деятельность депозитария);
- сдачу в аренду специальных помещений или сейфов для хранения документов и ценностей;
- операции с драгоценными металлами: скупка, реализация и хранение ювелирных монет из драгоценных металлов;
- иные операции в соответствии с законодательством Республики Беларусь.

Подлежащие лицензированию операции банк вправе совершать только при получении специального свидетельства (лицензии) Национального банка Республики Беларусь или других уполномоченных государственных органов Республики Беларусь.

Прибыль банка за 1997 год составила 28 млрд. рублей, рентабельность — 0,4 процента. За III квартал 1998 года прибыль составила 15,9 млрд. рублей, рентабельность — 0,7 процента.

Собственный капитал (нетто) банка на 1.01.98 г. составил 398,8 млрд. рублей. На 1.10.98 г. он составил 1213,3 млрд. рублей.

Объявленный размер уставного фонда акционерного общества «Беларусбанк» составляет 1.386.018.168.000 (один триллион триста восемьдесят шесть миллиардов восемьсот тридцать миллионов сто шестьдесят восемь тысяч) рублей и разделен на 1.386.018.168 (один миллиард триста восемьдесят шесть миллионов восемьсот тридцать тысяч сто шестьдесят восемь) именных акций номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая.

АСБ «Беларусбанк» проведено четыре эмиссии. Уставный фонд зарегистрирован на сумму 786.018.168.000 (семьсот восемьдесят шесть миллиардов восемьсот тридцать тысяч сто шестьдесят восемь

тысяч) рублей и разделен на 785.982.228 (семьсот восемьдесят пять миллионов девятьсот восемьдесят две тысячи двести двадцать восемь) простых именных акций и 35.940 (тридцать пять тысяч девятьсот сорок) привилегированных именных акций номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая.

Акции всех выпусков зарегистрированы в Комитете по ценным бумагам при Министерстве финансов Республики Беларусь.

Сведения о предстоящей подписке:

Пятый выпуск акций АСБ «Беларусбанк» состоит из 600.000.000 (шестисот миллионов) простых именных акций номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая на общую сумму 600.000.000.000 (шестисот миллиардов) рублей.

Банк осуществляет выпуск акций в форме записей на счетах.

Открытая подписка на акции АСБ «Беларусбанк» начинается со дня опубликования краткой информации в печати. Срок проведения подписки — один месяц. Подписка на акции осуществляется с 9.00 до 13.00, кроме субботы и воскресенья, по адресу: г. Минск, ул. Мясникова, 32, к. 704 и областных управлениях АСБ «Беларусбанк».

Подписка прекращается досрочно и в подписке может быть отказано при условии достижения объявленного размера уставного фонда. В случае недостижения подпиской объявленного размера уставного фонда общее собрание акционеров утверждает фактически набранный уставный фонд.

Если в период проведения подписки эмитент корректирует проспект эмиссии, то лица, подписавшие на акции, могут в течение 15 дней после публикации новой информации расторгнуть сделку.

При отказе от выпуска акций денежные средства возвращаются инвесторам в срок и на условиях, определенных договором подписки.

Взносы денежных средств в оплату акций будут зачисляться на балансовый счет № 6661 в разрезе отдельных лицевых счетов, открытых для каждого инвестора. Банк перечисляет принятую от инвесторов сумму средств на временный счет № 3231007950017, открытый в Национальном банке Республики Беларусь. Сохранность средств, аккумулируемых путем подписки, гарантируется до регистрации акций.

Основными направлениями использования средств, мобилизуемых путем выпуска акций, являются:

- формирование собственного капитала Банка;
- выполнение уставных целей деятельности Банка;
- расширение спектра услуг, предлагаемых клиентам Банка;
- инвестиции в жилищное и капитальное строительство.

Подписка на акции проводится путем заключения договоров между подписчиками и банком, в которых указаны все условия приобретения и оплаты акций, а также оговорены права и обязанности подписчиков и эмитента.

Порядок начисления и выплаты дивидендов определяется собранием акционеров АСБ «Беларусбанк». С более подробной информацией (проспектом эмиссии) можно ознакомиться в офисе центрального аппарата по адресу: г. Минск, ул. Мясникова, 32, к. 704 и областных управлениях АСБ «Беларусбанк» с 9.00 до 17.00, кроме субботы и воскресенья.

**Председатель правления АСБ «Беларусбанк»**  
**Н. А. ЕРМАКОВА**  
**Главный бухгалтер АСБ «Беларусбанк»**  
**Е. И. АВГУСТИНЧИК**

**Минскгормиущество**  
проводит аукцион по продаже  
незавершенного строительства завода  
сантехзаготовок в микрорайоне Шабаны.  
Общая площадь 12.257 кв.м.  
Площадь земельного участка 3.07 га.  
Начальная цена 13.723 млн.руб.  
Аукцион состоится  
10 декабря 1998 г. в 15.00  
по адресу: Минск, ул. Р. Люксембург, 205,  
зал заседаний.  
Заявления с комплектом документов принимаются  
по 9.12.98 г. с 9.00 до 18.00, кроме выходных,  
по адресу: г. Минск, просп. Ф. Скорины, 8, ком. 225.  
Тел. для справок: (017) 220-66-24, 256-36-83.

## «Белпрадукт-98»

**ПАД ГЭТАЙ НАЗВАЙ АДКРЫЛАСЯ**  
**5-Я МІЖНАРОДНАЯ СПЕЦЫЯЛІЗІРАВАНАЯ ВЫСТАЎКА**  
**Летася выстаўка сабрала 146 удзельнікаў з 15 краін. Сёння пра ўдзел у выстаўцы «Белпрадукт-98» заявілі больш за сто прадпрымстваў і фірмаў з Аўстрыі, Балгарыі, Германіі, Італіі, Латвіі, Літвы, Украіны, Польшы, Расіі, ЗША, Швейцарыі, Эстоніі.**

Тэматыка выстаўкі разнастайная: абсталяванне для перапрацоўкі, упакоўкі і расфасоўкі прадуктаў харчавання; абсталяванне для бараў, рэстаранаў, кафэ, магазінаў; хлебапечкарнае абсталяванне; вырабы мукамольнай, крупяной, макароннай, кандытарскай прадукцыі; масла і малакапрадукты; мяса і каўбасныя вырабы, рыбапрадукты; чай і кава; розныя напоі, кансерваваныя прадукцыя і многае іншае.

## ІНІЦЫЯТЫВА ФОНДУ «ЕЎРАЗІЯ» ДЛЯ БЕЛАРУСКИХ УНІВЕРСІТЭТАЎ

На прэс-канферэнцыі ў Мінску Уільям Мейнз, прэзідэнт Фонду «Еўразія», аб'явіў аб пачатку ажыццяўлення новай праграмы універсітэцкага партнёрства. Яе мэта — дапамагчы беларускім студэнтам атрымаць якасную адукацыю і ступень магістра ў сферы бізнесу і менеджменту.

Фонд «Еўразія» ўжо не першы год прысутнічае на Беларусі. Да сённяшняга дня ён супрацоўнічаў выключна з няўрадавымі і недзяржаўнымі арганізацыямі. Яго гранты (фінансавая дапамога ў памеры не больш як 20 тысяч долараў ЗША) атрымлівалі незалежныя сродкі масавай інфармацыі, новыя грамадскія арганізацыі, даследчыя цэнтры, прадстаўнікі малага бізнесу і інш. Тым самым стваральнікі фонду (амерыканская арганізацыя, якая існуе на сродкі прыватных арганізацый-донараў) неаднойчы з'яўлялі і падмацоўвалі свае словы на практыцы канкрэтнай фінансавай дапамогай у пабудове дэмакратычных інстытутаў і свабоднай рыначнай эканомікі на ўсёй постсавецкай прасторы.

Але цяпер, відаць, у тактыцы фонду адбыліся змены: яго кіраўніцтва ў асобе прэзідэнта У. Мейнза пайшло на прамы кантакт з урадавымі коламі.

Праграма універсітэцкіх абменаў будзе ажыццяўляцца ў тры этапы. Да ўдзелу ў конкурсе запрашаюцца ўсе вышэйшыя навукавыя ўстановы. У іх, у выпадку атрымання грантаў, з'явіцца магчымасць стаць партнёрамі амерыканскіх і еўрапейскіх універсітэтаў.

**Леанід ТУГАРЫН.**

**НПП «ФЕЛІКС»**  
**ПРОВЕРЕНО ВРЕМЕНЕМ**  
(генеральная лицензия №13 от 12.07.94г. до 12.07.99 г. Перомосский РАК)  
**АВТОМОБИЛИ**  
**УАЗ ГАЗ**  
100% комплектация и доукомплектация  
**ВАЗ ПАЗ**  
Гарантийное обслуживание.  
Т. (017) 239-30-27 т./ф. 232-53-23  
Услуги посредников оплачиваются

**ВІНШАВАННІ**  
Сардэчна віншую з днём нараджэння мінчаніна **Юрыя КУДРАЎЦАВА**. Жадаю моцнага здароўя, шчасця, поспехаў і доўгіх гадоў жыцця.  
**Дзядзька Косця, в. Маркава.**  
Ад усяго сэрца віншуем дарагога **Ванду Сігізмундаўну ХІЛЬКО** з 55-годдзем. Жадаем добрага здароўя, мужнасці, сілы духу. Жыві доўга і радуй нас.  
**Дзеці, унукі**  
з Капыльскага раёна.  
**Мікалаю НЯГОДЗЬКУ** з Івянца шчырыя пажаданні добрага здароўя, поспехаў у вучобе, працы, шчырых сяброў, вялікага шчасця з нагоды дня нараджэння.  
**Родзічы, г. Стоўбцы.**  
Віншуем з днём нараджэння дарагога і любімага жонку, дачку і сястру **Наталлю Аляксандраўну БРЭЧКА** з в. Ліпск. Жадаем моцнага здароўя, шчасця, радасці і доўгіх гадоў жыцця.  
**Бацькі, муж, браты.**  
Ад усяго сэрца віншуем любімых бацькоў **Міхаіла Васільевіча і Лідзію Фёдаруўну ШАБЕТНІКАЎ** з 25-годдзем сумеснага жыцця. Жадаем шчасця, радасці і доўгіх гадоў жыцця.  
**Дзеці, г. Узда.**

**Дарагія Вольга Пятроўна і Уладзімір Іванавіч ЛУПІНЦЫ**, віншуем вас з сярэбраным вяцеллем. Жадаем моцнага здароўя і доўгіх шчаслівых гадоў жыцця.  
**Сын Васіль, бацька Пятро, г. Светлагорск.**



## ПАГРОЗА БРУШНОГА ТЫФУ Ў ЖЫРОВІЦАХ БЫЛА ПЕРАБОЛЬШАНА

У лістападзе ў многіх беларускіх СМІ прайшла інфармацыя аб эпідэміі брушнога тыфу ў Мінскай вышэйшай духоўнай праваслаўнай семінары, якая размяшчаецца побач з Жыровіцкім Свята-Успенскім манастыром. Зразумела, гэта навіна імгненна зменшыла колькасць жадаючых наведаць манастыр, бо, нягледзячы на той факт, што пра брушны тыф большасць з нас ведае толькі па чутках і нават не разумее розніцы паміж кішэчнай інфекцыяй і паветрана-кропельнай, нямногія пажадалі рызыкаваць і падварагаць сваё здароўе пагрозе. У выніку панікі, узнятай журналістамі, у першую чаргу пацярпеў сам Жыровіцкі манастыр, які існуе за кошт ахвяраванняў паломнікаў і турыстаў.

Каб высветліць ступень рызыкі падахапіць брушны тыф у Жыровіцах, мы звярнуліся за тлумачэннямі да эпідэміялагаў Гродзенскага абласнога і Рэспубліканскага цэнтраў гігіены і эпідэміялогіі. Іх меркаванні на гэты конт супадаюць: ніякай пагрозы не існуе. Сапраўды, у духоўнай семінары быў зарэгістраваны ачаг брушнога тыфу, у які аказаліся ўцягнутымі толькі чатыры семінарысты. Прычым тры з іх падхапілі інфекцыю ў Мінску, калі наведвалі бацьку аднаго з іх. Той заразіўся брушным тыфам праз малако ад жанчыны-вірусаносбіта, а замкнуўся гэты ланцужок ужо ў семінары, дзе інфіцыраваны быў сусед па пакою захварэўшых семінарыстаў. У двух пацярпелых наяўнасць брушнога тыфу была бактэрыялагічна пацверджана, а двум другім быў пастаўлены клінічны дыягназ.

Па словах выконваючага абавязкі загадчыка эпідэміялагічнага аддзела Гродзенскага абласнога ЦГЭ Яўгена Ліхоты, на тэрыторыю манастыра нават не прыйшлося абмяжоўваць доступ наведвальнікаў, дастаткова аказалася абсервацыйнага рэжыму, гэта значыць абмежавання кантактаў семінарыстаў са знешнім светам. Але 17 лістапада ўсе захварэўшыя семінарысты ўжо вярнуліся з інфекцыйнага аддзялення ў навуальную ўстанову і жыццё тут пацякло ў ранейшым русле.

Надзея НІКАЛАЕВА.

## Сёння — Дзень інвалідаў Рэспублікі Беларусь

### У ПАСТЦЫ КРЫЗІСУ АПЫНУЎСЯ АПОШНІМ ЧАСАМ БЕЛАРУСКІ ПРАТЭЗНА-АРТАПЕДЫЧНЫ АДНАЎЛЕНЧЫ ЦЭНТР

У нечым гэту ўстанову можна назваць унікальнай. Яе «формула» простая: вытворчасць плюс медыцынская дапамога. У такім выглядзе Беларускі пратэзна-артapedычны аднаўленчы цэнтр існуе ўжо 10 гадоў — з таго моманту, як пры галоўным прадпрыемстве ВА «Пратэзіст» з'явіўся спецыялізаваны шпіталь.

Сярэдняя працягласць стацыянарнага лячэння складае тут, як правіла, 23—24 дні. За гэты час хворы павінен атрымаць індывідуальны пратэз, стаць на ногі і пачаць хадзіць. Апошняе самае складанае. Бо, як перакананы супрацоўнікі цэнтра, навучыць карыстацца пратэзам нашмат складаней, чым навучыць хадзіць дзіця. Логіку зразумець няцяжка: усе пацыенты апроч фізічных недахопаў маюць псіхалагічныя траўмы. Гэтым тлумачыцца і тая акалічнасць, што ўсім стацыянарным хворым прапануецца прайсці пэўны курс аднаўлення лячэння — у звычайную паліклініку пойдзе далёка не кожны.

Тым часам колькасць пацыентаў працягвае імкліва павялічвацца. Так, калі ў 1970 годзе на ўліку ў ВА «Пратэзіст» знаходзілася каля 35,5 тысяч чалавек, то сёння — ужо амаль удвая больш.

Адназначна назваць прычыны гэтай тэндэнцыі складана, — распавядае галоўны ўрач, намеснік дырэктара Беларускага пратэзна-артapedычнага аднаўлення цэнтра Вольга Логвінава. — Як быццам, можна спаслацца на тое, што значна пагоршылася экалогія і сацыяльная сітуацыя ў краіне. Але нельга абыйсці ўвагай і такі факт, што ў апошнія гады значна лепш пачала працаваць дыягностыка і, як вынік, удаецца «выявіць» усё больш і больш інвалідаў.

— Вашы пацыенты — людзі з прыроджанымі паталогіямі і ахвяры траўмаў?

— Як гэта ні сумна, але гэта далёка не галоўныя катэгорыі хворых. Калі ўзяць інвалідаў без ніякіх канечнасцяў, то амаль 70 працэнтаў з іх складаюць людзі, якім была зроблена ампутацыя па прычыне самых розных захворванняў сасудаў.

— Дарэчы, ці даводзіцца адмаўляць людзям у дапамозе?

— Спыніць пратэзаванне мы можам толькі ў адным выпадку — калі бачым, што з-за новай нагрукі рэзка пагаршаецца агульны стан чалавека. Такім хворым можна прапанаваць хіба што крэсла-каляску.

80 ложкаў стацыянару і паліклініка на 300 наведвальнікаў у змену. Па вялікаму рахунку для Беларусі гэтага дастаткова, тым больш, што філіялы пратэзна-артapedычнага цэнтра існуюць таксама ў Віцебску, Магілёве, Гомелі, Гродне. Лічыцца, што іх агульная матэрыяльна-тэхнічная база дазваляе не толькі аказаць дапамогу ўсім ін-



валідам, але і поўнасцю забяспечыць пасцельнай бялізнай, абуткам, некаторымі відамі адзення дамы-інтэрнаты краіны. Але чэргі жадаючых тут працягваюць з'яўляцца з незайздроснай перыядычнасцю.

...Атрымалася так, што ў Беларусі ніколі не было ўласнай вытворчасці камплектуючых дэталей і паўфабрыкатаў для пратэзаў. Спроба стварыць такую вытворчасць у краіне аказалася безвыніковай: ад несерыйных заказаў, якія, да таго ж, паграбуюць нятаннай аснасткі, прадпрыемствы адмовіліся. Безумоўна, у гэтых варунках штосьці ўдалося зрабіць непасрэдна намаганнямі цэнтра. Аднак большасць камплектуючых і паўфабрыкатаў па-ранейшаму даводзіцца набываць за мяжой — у Расіі, Германіі, краінах Прыбалтыкі, ва Украіне...

— Якраз тут на першы план выходзіць пытанне сродкаў, тлумачыць Вольга Логвінава. — З аднаго боку, ужо стала хронічнай праблема неплацяжы за вырабленыя намі пратэзы. З іншага — усе больш складана канверсаваць валюту. Дзякуй Богу, што пакуль нас разумеюць тыя ж расіяне, якія калі-нікالی згаджаюцца пастаўляць камплектуючыя «ў доўг».

— А далей?

— Што будзе далей, сказаць немагчыма. Такі прыклад. З 1997 года, дзякуючы кансультацыям калег з Германіі, мы пачалі выкарыстоўваць для карэкцыі пазваночніка хворых на скаліёз вядомы метад французскага артapedа Жака Шыно. Карсеты Шыно былі зроблены для 50 дзяцей, з'явіліся першыя паспяховыя вынікі. Аднак не сакрэт, што карсеты трэба мяняць прынамсі двойчы ў год — да таго часу, пакуль не спыніцца рост арганізма. Не рабіць гэта — значыць толькі нашкодзіць дзіцяці. Між тым, для вырабу карсетаў Шыно ў нас няма патрэбнага поліэтылену Сімона. І, на жаль, прыклад з пленкай Сімона сёння далёка не адзіны...

Сяргей ГРЫБ.  
Фота Аляксандра ЗАХАРАВА.

## У Магілёўскай вобласці за два дні было прададзена 200 тон солі

Напрыканцы мінулага тыдня дэфіцытам нумар 1 у вобласці стала звычайная кухонная соль. Паводле даных упраўлення гандлю Магілёўскага аблвыканкама, яе продаж перавысіў сутачную норму, якая складае 4,5 тоны солі, прыкладна ў 22 разы! Гэтым жа днямі ў спіс тавараў павышанага попыту трапілі і запалкі. Прычыну новага ажыятажу спецыялісты гандлю бачаць у тым, што, нягледзячы на ўсе прымаемыя меры па намысчэнню спажывецкага рынку, насельніцтва ўсё ж такі апасаецца магчымага пагаршэння становішча і імкнецца сустрэць новыя цяжкасці ў «поўным узбраенні».

Палепшылася сітуацыя з чатку лістапада прапанаўвалі ўвесці талоны на продаж масла, бо нават рэалізацыя дэфіцытнага тавару ў другой палове дня наўрад ці дасць магчымае рабочаму чалавеку набывць масла. Гэту прапанову кіраўніцтва вобласці не палічыла прымальнай, бо, па цвёрдым меркаванні губернатара Аляксандра Кулічкова, «сёння не тыя часы, калі праз жорсткую талонную сістэму можна рэгуляваць спажывецкі рынак».

Гандаль Магілёўшчыны гэтымі днямі рытуецца да навагодніх святаў. Падлічана, што кандытарскіх вырабаў хопіць усім, пакуль толькі недастаткова фасаваных падарункаў. Адсутнасць у магазінах шампанскага айчынай вытворчасці і шалёныя цэны на імпортныя газіраваныя віны хваляюць насельніцтва. Праўда, ва ўпраўленні гандлю паабяцалі, што напярэдні Новага года на паліцах з'явіцца доўгачаканае шампанскае «Савецкае» па прымальнай цане: у Магілёўскай вобласці назапашана 137 тысяч бутэлек — амаль у два разы больш, чым летась.

Ілона ІВАНОВА.

## Часопіс «Крыніца жыцця» — хрысціянскае выданне

На яго старонках: хрысціянства сёння, найноўшыя тэалагічныя працы, шлях чалавека да Бога, выхаванне дзяцей і моладзі, хрысціянскія каштоўнасці, карысныя парады, кансультацыі па духоўных пытаннях. Заснавальнік — Саюз ЕХБ. Выходзіць 1 раз у 2 месяцы на рускай мове з публікацыйнай часткай матэрыялаў на беларускай. Кошт на 1 паўгоддзе 1999 года 90 тыс. руб. Падпісны індэкс 74850.

Ісус сказаў: «Калі хто не народзіцца ад вады і Духа, не можа ўвайсці ў Царства Божае. Народжанае ад плоці ёсць плоть, а народжанае ад Духа ёсць дух» (Евангелле паводле Яна 3:5:6).

Многія глыбока рэлігійныя людзі рызыкуюць не трапіць у Царства Божае, пасля смерці яны трапляць у пекла. Чаму? Таму што яны духоўна мёртвыя, не народжаныя духоўна. Увойдуць у Царства Божае толькі народжаныя ад вады і Духа. Як народзіцца духоўна? Чалавеку трэба паверыць у тое, што Ісус Хрыстос памёр за грахі ўсіх людзей і ўваскрос для апраўдання людзей. Калі чалавек пакаецца і адчыніць сваё сэрца для Духа Святога, тады Дух Святы ўвойдзе ў ягонае сэрца і напоўніць яго. Гэта і ёсць духоўнае народжэнне. Сапраўдны хрысціян — гэта чалавек, у сэрцы якога жыве Дух Святы.

Малітва. «Ойча Нябесны, прабач мне грахі, выратуй душу маю, прашу ў імя Ісуса Хрыста. Я адчыняю сваё сэрца і запрашаю Духа Святога ўвайсці туды. Прыйдзі да мяне, Божа, навучай і вядзі па жыццёвых шляхах. Амін».

Падрабязней пра гэта, а таксама пра іншыя духоўныя рэчы чытайце ў часопісе.

Адрас для лістоў: Беларусь, 225860, г. Кобрын, а/с 10, т. (01642) 2-90-60, факс 2-89-97.  
E-mail: box@krinica.belpak.brest.by

## На працэсе Старавойтава чытаецца абвінавачанне

Як паведаміла карэспандэнт «Звязды» старшыня Кіраўскага раённага суда Надзея Чмара, судовое слуханне па крымінальнай справе Васіля Старавойтава, Аляксандра Яўстратава і Алега Шапавалава ідзе нармальным чынам.



Фота БЕЛТА

Працягваецца чытанне абвінавачвання, і за першыя тры дні працэсу прачытана 200 старонак, а ўсяго абвінавачванне заключаецца на трыццаці лішках старонак.

Васіль Старавойтаў, па сцвярдзенню старшыні суда, адчувае сябе нармальна і пакуль не прасіў медыцынскай дапамогі. Урач увесь час знаходзіцца ў зале суда, праз кожную гадзіну аб'яўляецца перапынак у судовым пасяджэнні для адпачынку.

Праўда, цяпер у зале суда, у адраўненне ад пачатку працэсу, няма публікі — толькі адзін-два прадстаўнікі прэсы і родныя падсудных.

Пакуль, па меркаванню Надзеі Чмара, ідзе найбольш

лёгка для падсудных частка працэсу — слуханне абвінавачвання заключэння. Праз нейкі час пачнуцца допыты сведак: іх у спісе 457, і не выключана, што будуць зааўлены і дадатковыя сведкі.

Вельмі верагодна, што ў бліжэйшы час адвакат Васіль Старавойтава Вера Страшкоўская вернецца да хадайніцтва аб змяненні меры стрымання на падпіску аб нявыездзе для свайго падбаронага.

Вера Страшкоўская заявіла журналістам у першы дзень працэсу, пасля адхілення першага падобнага хадайніцтва, што будзе звяртацца да яго рэгулярна, калі будзе мець на гэта права.

Ілона ІВАНОВА.

## З юбілеем!

Журналісту Альберту Ігаравічу СТРАПЧАМУ споўнілася 60 гадоў. «Звяздоўцы» шчыра віншуюць свайго калегу з гэтай нагоды і зычаць новых творчых поспехаў на ніве беларускай журналістыкі.

## Беларускія вытворцы рыхтуюць падарункі...

Застацца без падарункаў і бутэлькі шампанскага на святочным стале беларусам не пагражае. У гэтым журналістаў запэўнілі прадстаўнікі Міністэрства гандлю на прэсканферэнцыі, прысвечанай праблеме падрыхтоўкі прадпрыемстваў гандлю да навагодніх святаў.

Усяго ў перадсвяточныя дні ў гандаль плануецца паставіць 2 мільёны бутэлек шампанскага, з іх 1 мільён прызначаецца для гандлёвых арганізацый сталіцы. Сёння адпускная цана на гэту прадукцыю складае 205—210 тыс. рублёў за бутэльку, таму, можна меркаваць, што яно па-ранейшаму застаецца больш танным у параўнанні з экспартнымі з-за мяжы газіраванымі вінамі.

Атрымаючы таксама прадпрыемствы гандлю нарэшце і беларускія шакаладныя цукеркі, вытворчасць якіх была прыпыненая з-за адсутнасці сыравіны. Зараз кандытарскі фабрыкам «Спартак» і «Камунарка» ўжо выдзелены ўрадам сродкі для набыцця какава-жэлі, і яны працуюць у тры змены без выхадных, каб паставіць у продаж неабходную колькасць кандытарскіх вырабаў.

Заўважым, што 1 кілаграм беларускіх цукерак у шакаладнай глазуры будзе каштаваць ад 300 да 900 тыс. рублёў, сярэдні

ж кошт салодкіх дзіцячых падарункаў складзе ад 400 да 600 тыс. рублёў.

Добра падрыхтаваліся да Новага года і Каляд буйныя сталічныя ўнівермагі. Так, толькі ЦУМ нарыхтаваў ёлачных упрыгожванняў на 20,2 млрд. рублёў і на 100 млрд. рублёў — тавараў святочнага асартыменту. Для прыцягнення пакупнікоў тут плануецца зніжэнне гандлёвых надбавак з 30-ці да 15—20 працэнтаў, і павелічэнне працоўнага дня 24 і 31 снежня да 23 гадзін.

100 разнавіднасцяў ёлачных упрыгожванняў і каля 20 разнавіднасцяў штучных ёлачак зможа прапанаваць пакупнікам і ўнівермаг «Беларусь». У мінулым годзе тэлевізары «Гарызонт» рэалізоўваліся тут у снежні толькі з 10-працэнтнай надбавкай і гэта мера дазволіла ўсяго за 10 дзён прадаць 800 апаратаў. Сёння ўнівермаг «Беларусь» вырашыў паўтарыць сваю мінулагагоднюю акцыю.

З прамысловых тавараў, якіх на сённяшні дзень пастаўлена ў гандаль недастаткова, прадстаўнікі Міністэрства гандлю назвалі дзіцячыя цацкі (лялькі айчынай вытворчасці і драўляныя цацкі), а таксама спартыўныя тавары: лыжы, мазі для іх, хакейныя чаравікі, хакейныя калошкі, чаравічкі для фігурных канькоў і інш.

Надзея НІКАЛАЕВА.

Палата прадстаўнікоў Нацыянальнага сходу Рэспублікі Беларусь выказвае глыбокае спачуванне дэпутату ЕНКА Яўгенію Мікалаевічу ў сувязі з напаткаўшым яго горам — смерцю МАЦІ.



ПОГЛЯД

# СЕМ ГАДОЎ ПАСЛЯ РАЗВОДУ

Чаму эканамічны крызіс у суседніх Беларусі і Расіі не адбіўся на жыцці літоўцаў

Тое, што Беларусь і Літва выбралі розныя шляхі развіцця і з кожным годам становяцца ўсё больш не падобнымі адна на адну, заўважаеш ужо на мяжы — напрыклад, на галоўным беларуска-літоўскім пераходзе «Каменны Лог» («Мядзінінкай»).

На літоўскім баку за кароткі час выраслі сучасныя тэрміналы для мытнага і памежнага кантролю за пасажырамі і грузамі. Усе пабудовы і па дизайну, і па якасці не саступаюць падобным збудаванням дзе-небудзь у Скандынавіі ці Германіі: тыя ж «ёўрааддзелкі», «шкло-пакеты», чырвоная цэгла і чарапіца. Пасажыры для кантролю запрашаюцца ва ўтульны зал. Сам кантроль з дапамогай сучаснай тэхнікі праводзіцца за лічаныя хвіліны.

На беларускім баку мяжы падобныя функцыі выконваюць аляпаватыя і безгустоўныя металічныя або фанерныя будкі, ці проста сталы-нары пад навісам для агляду багажу.

Нядаўня сустрэча прэзідэнтаў Аляксандра Лукашэвіча і Валдаса Адамкуса адбылася, натуральна, у літоўскай частцы пагранічнага перахода. На нашым баку ніводная будка прадстаўніцтва дэлегацыі проста не ўмясціла б.

Літва будавала тэрмінал не за свае грошы: усе работы фінансавалі Еўрапейскі саюз. Што зусім лагічна, паколькі ў хуткім часе Мядзінінкай стане памежным пераходам усяго Еўрасаюза, у якім унутраныя кантралюемыя межаў, як вядома, няма. Каменны Лог таксама з'яўляецца крайнім пагранічным пунктам мытнага саюза СНД і Саюза Беларусі і Расіі. Аднак абяцаныя грошы з Масквы на абсталяванне па сутнасці агульнай мяжы мы чакаем да гэтага часу.

Жыццё простых людзей па абодва бакі мяжы таксама з кожным годам становіцца ўсё больш адрозным. У Ашмянскай аўтобуса, што ідзе з Мінска ў Вільнюс, запыняюцца мясцовымі цёткамі, якія наперабой просяць пасажыраў пасадзіць іх перапраўчы праз мытны пляшкі-другой гарэлкі. Вязуць яны не толькі гарэлку, а і сякі-такі харч, які можна выгадаць прадаць на віленскіх рынках, — асабліва яйкі.

Гэты пенсіянерскі бізнес апошнім часам сутыкаецца з моцным пераходом: яйкі ды іншае харчаванне стараюцца адабраць нашы мытнікі, «лішняю» гарэлку — літоўскія. Так што самадзейны гандаль звязаны з рызыкай і нервовымі напружаннямі. Затое з кожнай пляшкі, якую ўдаецца перапраўчы ў Вільнюс, беларуская пенсіянерка атрымлівае 1 долар чыстага прыбытку. Так што нават пры легальнай норме (1 літр гарэлкі на чалавека) ашмянская бабуля, якой не трэба траціцца на візы (беларуска-літоўскае пагадненне прадугледжвае спрощаны парадак перасячэння мяжы для «прыгранічных» пенсіянераў), за некалькі паездак у Вільнюс здольна выручыць грошай больш, чым пляшчэ родная дзяржава ў выглядзе пенсіі.

Эканамічны крызіс, якім ахоплена Беларусь і іншыя краіны СНД, на жыцці літоўцаў амаль не адбіўся. У любым абменным пункце валюты ў Вільні як і год, і два, і тры гады таму за 1 долар вам дадуць 4 літы. Гэта не азначае, што ў краіне няма інфляцыі. Яна ёсць, аднак на нашым фоне выглядае непраўдападобна мізэрнай: за 10 месяцаў 1998 года інфляцыя склала 1,8 працэнта. Прычым у асобныя месяцы назіралася зніжэнне цен. Для прыкладу, у кастрычніку, у той самы час, калі наш спажывецкі рынак быў ахоплены панікай, літоўскія вытворцы харчавання вымушаны былі з сумам канстатаваць, што іх прадукцыя падае ў цене: малочныя прадукты сталі таннейшыя на 1,5-2 працэнта, рыбныя кансервы — на 3,2 працэнта, ялавічына — на 2,9 працэнта. На працягу ўсяго года назіралася зніжэнне цен на муку, а ў кастрычніку яна патаннела яшчэ на 3,1 працэнта. Затое рэзка падараліся яйкі (адрозу на 15,7 працэнта), а таксама курыныя ножкі (на 0,9

працэнта). Так што танныя ашмянскія яйкі ў Вільні, натуральна, карыстаюцца попыткам. (Пры гэтым варта мець на ўвазе, што сярэдняя зарплата ў Літве сёння вагаецца ў межах 200 долараў).

Паліцы харчовых магазінаў у Літве амаль нічым не адрозніваюцца ад заходнееўрапейскіх. Праўда, прыкметна, што масавы пакупнік аддае перавагу ўсё ж сваім, мясцовым прадуктам, больш даступным па цене. Пры гэтым і па асартыменту, і па ўпакоўцы літоўскае харчаванне нічым не саступае заходняму: большасць перапрацоўчых прадпрыемстваў сталі акцыянернымі таварыствамі, правялі рэканструкцыю з удзелам замежнага капіталу. Паказальна, што на ўпакоўцы многіх літоўскіх прадуктаў (кансервы, масла, кандытарскія вырабы) пасля працяглага перапынку зноў з'явіліся надпісы на рускай (і нават на ўкраінскай) мовах. Гэта азначае, што мясцовыя вытворцы актыўна вяртаюцца на харчовы рынак СНД.

Афіцыйная статыстыка сцвярджае, што расійскі эканамічны і фінансавы крызіс на літоўскай эканоміцы фактычна не адбіўся. Літ застаўся стабільным, прамысловая вытворчасць за 10 месяцаў гэтага года ў параўнанні з такім жа леташнім перыядам узрасла на 11 працэнтаў і працягвае заставацца на пад'ёме.

Цікава, што пры гэтым адносіны Вільнюса з Еўрасаюзам зусім не такія бясхмарныя, як часам здаецца ў Мінску або Маскве. Ды і знешнепалітычная арыентацыя суседняй краіны зусім не такая аднабаковая, як прынята лічыць у нас. Красамойны факт: прэм'ер-міністр Літвы Гедымінас Вагнорус, выступаючы на нядаўнім пасяджэнні сейма са справаздачай урада, заявіў, што краіна мае намер унесці некаторыя карэктывы ў сваю знешнюю палітыку. У цэлым Літва не адмаўляецца ад стратэгічнай мэты — уступлення ў Еўрасаюз і НАТО, аднак, паводле слоў прэм'ера, рабіць гэта будзе не любой цаной, а толькі ў інтарэсах дзяржавы і сваіх грамадзян. Ранейшы энтузіязм уладаў, якія імкнуліся як мага хутчэй распачаць перамовы з ЕС і НАТО і апрадэцкі іншых кандыдатаў, прызнаны празмерным. Паўныя сілы, у тым ліку і на Захадзе, як заўважыў сп. Вагнорус, «спрабуюць дасягнуць сваіх мэтаў, што супярэчаць інтарэсам Літвы». У якасці прыкладу ён назваў патрабаванне Захаду датэрмінова закрыць Ігналінскую атамную электрастанцыю.

Ігналінская АЭС, размешчаная фактычна на мяжы Літвы і Беларусі, мае асаблівае значэнне для абедзвюх нашых краін. Дзякуючы гэтай станцыі Літва не толькі цалкам задавальняе ўласныя патрэбы ў электраэнергіі, але і мае магчымасць актыўна экспартаваць яе — у прыватнасці, у Беларусь. Наша краіна ахвотна купляе літоўскую электраэнергію, паколькі гэта значна танней, чым выпрацоўваць яе на ўласных цеплавых станцыях, спальваючы дарагія газ і нафту. Праблема, аднак, у тым, што ў Беларусі хранічна не хапае валюты, каб своечасова аплачваць гэтыя пастаўкі.

У выніку наш доўгі за ігналінскую электраэнергію перавысіў 200 мільёнаў долараў. Беларусь стала найбуйнейшым даўжніком Літвы і пакуль невядома, якім чынам здолее разлічыцца. У многім менавіта гэтай праблемай была абумоўлена нядаўняя сустрэча двух прэзідэнтаў на мяжы ў Мядзінінкай.

Беларусь і Літва, якія стагоддзямі жылі ў адной дзяржаве і ў якіх у 1991 годзе былі амаль аднолькавыя стартавыя магчымасці, выбралі розную будучыню, розныя арыенцыі. Назіраючы за сённяшнімі беларускімі рэаліямі і параўноўваючы іх з рэаліямі літоўскімі, цяжка назваць беларускі выбар абсалютна аптымальным. Зрэшты, заўсёды застаецца магчымасць выкарыстаць суседскі вопыт — была б палітычная воля своечасова прызнаваць дапушчаны памылкі.

**Валянцін ЖДАНКО.**

Мінск — Вільнюс.

36,6°

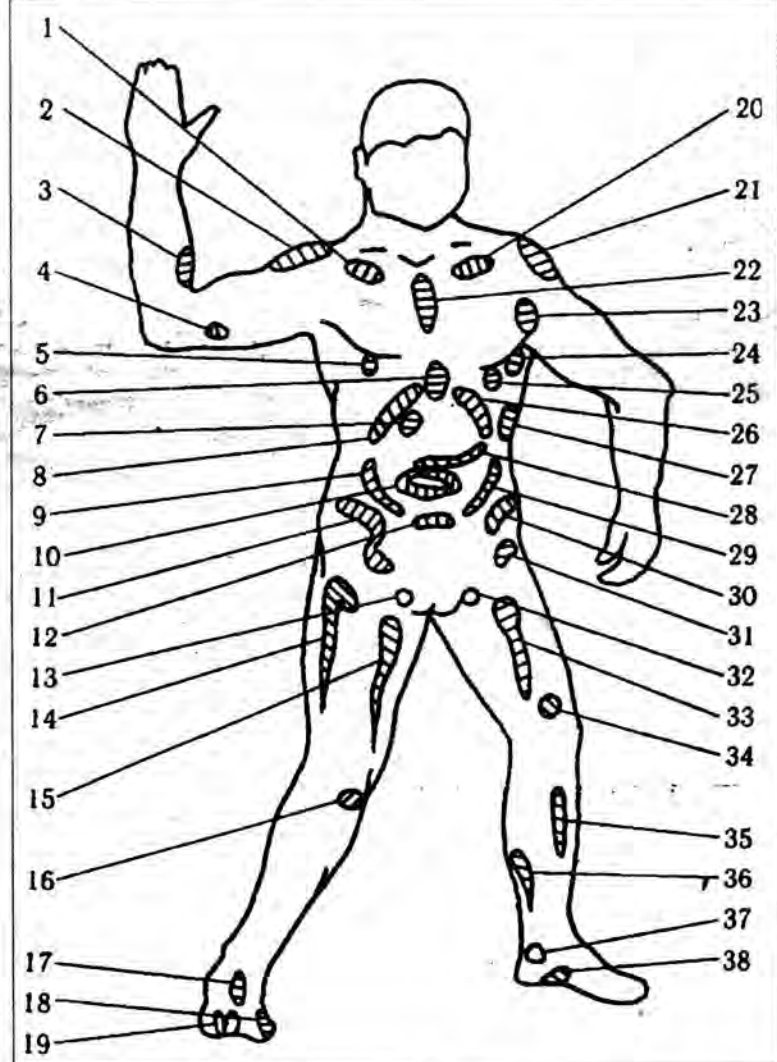
## ПАГЛЯДЗІМ НА СЯБЕ Ў ЛЮСТЭРКА!

Станце тварам і аглядзіце сябе перад люстэркам, папярэдне зняўшы адзенне.

Калі вы ўбачыце на сваім целе змяненне колеру скуры, высыпанні, пігментацыю ці адчуеце боль, то знайдзіце гэтыя кропкі на малюнку. Потым паглядзіце на тэблiцу (знізу) і вы зможаце лёгка вызначыць расстройствы ў рабоце вашых унутраных органаў.

**Змяненні на скуры цела, звязаныя з парушэннямі ў арганізме (высыпанне, колер і г. д.).**

1. Лёгачныя парушэнні
2. Стан капсулы печані
3. Узыходная галіна тоўстага кішэчніка
4. Зона ўшчамлення прамяневага, локцевага, пасярэдняга нерваў
5. Энергетычны цэнтр дыхання
6. Гастрыты
7. Жоўцевы пузыр
8. Змяненні печані
9. Узыходная галіна тоўстага кішэчніка
10. Тонкі кішэчнік
11. Нырочныя расстройства
12. Мачавы пузыр, прастата
13. Парушэнні кровазвароту
14. Артэрозныя правы тазасцегнавага сустава
15. Сексуальныя расстройства
16. Зніжэнне функцыі стрававання
17. Зніжэнне вастрыні зроку
18. Печань
19. Жоўцевы пузыр
20. Сардэчная недастатковасць
21. Стан капсулы селязёнікі
22. Стэнакардычны сіндром
23. Клапанная сістэма сэрца
24. Артэрыты, ішэмія сэрца
25. Энергетычны цэнтр сардэчнага рытму
26. Стан селязёнікі
27. Падстраўнікавая залоза
28. Падстраўнікавая залоза
29. Сігмападобная кішка
30. Стан ныркі
31. Артэрозныя правы ў тазасцегнавым суставе



32. Парушэнні кровазвароту
33. Сексуальныя расстройства
34. Падстраўнікавая залоза
35. Парушэнні кровазвароту ў галёнцы

36. Расстройствы палавых органаў
37. Палавы орган
38. Мачавы пузыр

«Исцеление».

## ЧАРАНОК, ЯКІ ЎСЯМУ ДРЭВУ ГАЛАВА

Наступіў час першай «веснавай работы» — нарыхтоўкі чаранкоў. Гэтаму ў значнай ступені садзейнічалі лютыя маразы. Яны зваліліся як ніколі рана. Ртутныя слупкі паказвалі адзнакі, якіх даўно не ведала Беларусь — лістапад аказаўся халаднейшым на дзесяці градусаў.

Зрэзаць трэба аднагодовае парасткі з самага сонечнага і «цёплага» боку. Там нашы чаранкі выспелі як след. Ні ў якім разе не бярэце з сярэдзіны кроны. Прышчэпы могуць развівацца, але не так, як трэба. Паглядзіце, ці не хворая сама галінка. Асабліва на рак. Увогуле, калі ёсць нейкае сумненне, не давайце работу сякатару. Зніміце галінку якраз тую, якая не выклікае сумненняў. Самі чаранкі ад 20 да 50 см. Усе сяголеткі. Пупышкі на іх сядзяць вельмі густа.

Вядома, лепш працаваць з зямлі, а не гойсаць па дрэве. У такім выпадку найменш пашкодзім кару вялікіх суккоў. Усё ж падмерзла, адзверылася. І калі падэшвы абутку даткнуцца да кары, абавязкова застануцца адзнакі-раны.

Зрэзаная частка па сартах з надпісамі простым алоўкам звязваць у снопік і палажыць у снег. Гэта найлепшае месца для захоўвання. Снег абтаптаць. Можна схавач у спецыяльных ямах. Але тут павінны быць выкарыстаны меры бяспекі. Сакавітыя чаранкі вельмі любяць мышы і пацукі.

Халадны падвал таксама надзейнае месца для захоўвання. Але камалі чаранкоў абавязкова ставіць у пясок (сухі ці паўсухі).

Халадзілішнік кватэры — месца для гэтага не самае прыдатнае. Вы заўважылі, што ўсе прадукты там сохнуць? Чаранкі таксама. Часта не выраतोўвае і плёнка, у якую папярэдне загортаем свой скарб. Усё ж калі выйсця няма, то будучыя галінкі дрэў тыдзень-другі трымайце ля марозілі. Але затым вязіце на дачу і закопвайце ў снег.

Нарыхтоўваць чаранкі можна на працягу ўсёй зімы. Першода — моцныя маразы. Нездзе на мяжы 30 градусаў пупышкі і кара могуць падмярзаць. Такі чаранок прынясе толькі расчараванне. Так што нарыхтоўку рабіце загадзя.

## Сядзіба

Выпуск № 40 (428)

Рубрыку вядзе  
Мікалай ЧАХОЎСКІ

## СЛІВЫ З ДЗІРАЧКАМІ

Многія сельскія жыхары летам з сумам назіралі, як падалі долу плады слівы. І ў кожным — маленькая дзірачка, быццам шылам прабітая. То працаваў вусень. Завуць «зладзея» слівовай пладажэркай.

Увогуле гэтых шкоднікаў (дададзім сюды яшчэ і пілільшчыка) у прыродзе вельмі многа. Усе яны дзейнічаюць амаль аднолькава: матылёк у канцы мая — пачатку чэрвеня адкладвае яйкі ў плод ці на мяккае ліста (знізу) па аднаму. А ўсяго бывае некалькі дзесяткаў. Неўзабаве з'яўляюцца самі лічынкі, якія і шкодзяць. Лісточкі бы шкідлы, затым з'яўляюцца і дзірачкі на пладах. За сезон можа развівацца адно пакаленне (умовы дрэнныя) ці нават тры — умовы выдатныя. Сёлетнія ўмовы для шкоднікаў былі не вельмі спрыяльныя.

Меры барацьбы ўключаюць у сябе «хімію». За сезон неабходна да двух-трох разоў апрацаваць дрэвы. Прэпараты розныя — «каратэ», карбафос, тыя, якія прымяняюць супраць каларадскага жука.

Вусені перад халадамі запэўваюць у глебу на глыбіню да 5—15 см, дзе праводзяць зіму ў коканях. Могуць зрабіць для сябе «кватэру» ў трэшчынах дрэва і пад карою. У гэты перыяд іх лёгка знішчыць, калі прыстольныя кругі перакапаць ці проста праскародзіць. Ствалы дрэў «пагабляюць» драцянай шчоткай, а пасля пабяліць. Ля дрэва класці плёнку. Тое, што чысцілі, спаліць.

На нашым малюнку пладажэрка амаль у натуральную велічыню. Побач маладыя плады, дзе яна паспела «пагасціць» і пакаштаваць мяккаць.

З ПОШТЫ

## ТАК АБКАРАНЯЦЬ РУЖЫ

Ірына Васільеўна Кало жыве ў г.п. Лагішын Пінскага раёна. Набыла ружы, якія ёй прыглынуліся. І абкаранне ў сябе дома. Як?

Першая аперацыя — зняць лісточкі. Абрэзаць верхавіну. Чаранкі садзіць у сумесь тарфахрошкі, пяску і ліставага перагною (роўныя часткі). Глыбіня — да 5-6 см. Моцна паліць цёмна-ружовым раствором марганцоўкі. Накрыць слоікам і паставіць у светлае цёплае месца (без прамых сонечных промняў).

Праз месяц з'яўляцца парасткі. Слоік зняць. Можна здарыцца так, што лісточкі падвянуць. Тады слоік паставіць назад на некалькі дзён.

Калі раскрыюцца пяты лісточкі, другародныя парасткі (вядома, слабейшыя) зняць на кольца. Гадаваць толькі адзін. Праз пяць месяцаў ён зацівіе. Бутон зрэзаць пад першым лісточкам.

Восенню ці летам малады кустік разам з глебай садзіць у кветнік. Зямля ўгноена арганікай і правапавана.

Аўтары апублікаваных матэрыялаў нясуць адказнасць за падбор і дакладнасць фактаў. Іх меркаванні не з'яўляюцца супадзеннем з меркаванням рэдакцыі. Рэдакцыя пакідае за сабой права не ўступаць у перапіску з чытачамі. Матэрыялы, пазначаныя значком, носіць рэкламны характар. Адказнасць за змест рэкламы нясуць рэкламадаўцы.

Друкарня выдавецтва «Беларускі Дом друку». Мінск, праспект Ф. Скарыны, 79. Тираж 101.039. Індэкс 63850. Зак. № 6978. Выходзіць 250 разоў у год. Нумар падпісаны ў 20.15. М 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 П 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

### ЗАСНАВАЛЬНІКІ:

Палат Рэспублікі Нацыянальнага сходу Рэспублікі Беларусь, Палата прадстаўнікоў Нацыянальнага сходу Рэспублікі Беларусь, Савет Міністраў Рэспублікі Беларусь

Галоўны рэдактар У. НАРКЕВІЧ.

Рэдакцыйная калегія: У. АНДРЭЕВІЧ (намеснік галоўнага рэдактара), І. БАРАНОЎСКІ, У. ГОЙТАН, Л. ЛАХМАНЕНКА, М. МІХАЕВІЧ (першы намеснік галоўнага рэдактара), А. МЯСНІКОЎ, Л. РЫЖАНКОВА (намеснік галоўнага рэдактара), С. ШАУЦОЎ.

Рэгістрацыйны нумар 1.

НАШ АДРАС: Рэдакцыя газеты «Звязда», вуліца Б. Хмяльніцкага, 10-а, 220013, г.п. Мінск.

ТЭЛЕФОНЫ: прыёмная — 68-29-19; намеснік галоўнага рэдактара — 32-44-12, 32-14-25, 32-35-05; аддзелы: інфармацыйнага — 68-27-41, крэдытны, сакратарыята — 32-38-02, эканомікі — 32-31-21, палітыкі — 68-28-69, 68-27-57, 68-28-64, культуры — 68-29-42, 68-28-27, пісьмаў — 68-27-47, маралі і права — 68-28-51, міжнацыянальных адносін — 68-27-40, 68-28-69, журналісцкіх расследаванняў — 68-28-38, 68-28-72, знешнеэканамічных дзейнасці — 68-29-44; аглядальнікаў па праблемах: навукі і адукацыі — 68-28-31, экалогіі і ліквіднага вынікаў Чарнобыля — 68-28-36; уласных карэспандэнтаў: у Гродне — 33-25-29, Гомелі — 53-13-92, Баранавічах — 7-26-02, Магілёве — 31-13-75. Паставах — 26-562; бухгалтэры — 32-22-03; даведкі на рэкламе і аб'явах — 32-04-52, 32-31-98. ФАКС: 68-27-79. E-mail: daily@zvyazda.belpak.minsk.by «ДЛЯ ВАС» — 32-44-12.